



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
Presidente de ACCIONA

Carta del Presidente

Es un placer para mí presentarles este Resumen Integrado de nuestros informes anuales.

Elaborar un informe integrado significa, principalmente, cambiar de horizonte temporal a la hora de hablar de nosotros mismos. Más que relatar los resultados y actividades del pasado reciente, este Informe pretende poner la vista en el futuro y describir, de una manera sencilla y directa, cuáles son las razones que nos llevan a apostar por nuestra Compañía. Queremos mostrar las razones que hacen de ACCIONA un proyecto empresarial confiable. Una compañía que vive en el

presente pero cuyo modelo de negocio está también orientado a resolver las necesidades de mañana.

Hablar de futuro significa describir tanto las necesidades a las que ACCIONA va a dar respuesta como las razones que nos llevan a pensar que vamos a ser capaces de transformar necesidades en oportunidades de negocio. El éxito de las compañías depende de que su modelo de negocio —aquello a lo que se dedican y las necesidades que satisfacen— responda a demandas reales y crecientes. Pero depende también de que el modelo de gobierno y de gestión —cómo hacen

“**Hablar de futuro** significa describir tanto las necesidades a las que ACCIONA va a dar respuesta como las razones que nos llevan a pensar que **seremos capaces de transformar necesidades en oportunidades de negocio**”

las cosas y cómo supervisan que dichas cosas se hagan— permita a la Compañía aprovechar las oportunidades. Creo que ACCIONA cuenta con ambos ingredientes. Por un lado, el potencial presente y futuro de los negocios a los que nos dedicamos es casi inagotable. Por otro, somos una compañía moderna, avanzada, gestionada por los mejores profesionales que pueden encontrarse en el mercado y administrada por personas de primer nivel que han apostado buena parte de su patrimonio en esta Compañía.

En este Informe, describimos nuestros modelos de negocio y de gestión, los

riesgos a los que nos enfrentamos, nuestros objetivos y las capacidades distintivas con las que contamos para competir con éxito en un mercado crecientemente competitivo. Una de esas capacidades distintivas es sin duda la flexibilidad de nuestra Compañía para adaptar la estructura organizativa a las necesidades que el mercado plantea, con el fin de garantizar el mejor resultado para nuestros accionistas. Estamos orientados a responder a las necesidades de un mundo en crecimiento, convencidos de la necesidad de un modelo de desarrollo más sostenible.

En este Informe describimos también nuestros capitales, pero no hablamos sólo

del financiero. También nos referimos a los otros ingredientes de los que dependerá nuestro éxito. Como la confianza social en nuestra Compañía, resultado de cumplir con las promesas y de hacer las cosas bien. O el capital intelectual, que se refiere al talento y la capacidad de nuestra Compañía de innovar para mejorar cada día nuestra manera de hacer las cosas.

En definitiva, éste no es un informe al uso. Queremos mostrar cómo somos y las razones que nos llevan a confiar en nosotros mismos y en nuestro futuro. Espero que, tras su lectura, coincidan conmigo en que, para ACCIONA, lo mejor está todavía por llegar.