

© AGUSTÍN LEAL DE LAMA 'Camino a la vida'


Perfil de la Compañía

La sostenibilidad crea valor


ACCIONA es una de las principales compañías españolas que cotizan en el Ibex 35. Con más de un siglo de trayectoria, la actividad de la Compañía se centra principalmente en infraestructuras, energía, agua y servicios. Su estrategia se basa en dos

conceptos: la sostenibilidad y el bienestar social como ejes del crecimiento económico, el equilibrio ecológico y el progreso social. ACCIONA cuenta con una plantilla de más de 30.000 profesionales y alcanzó en 2012 unas ventas de 7.016 millones de euros.

Nuestra visión es ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor



Nuestra misión es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y agua contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés



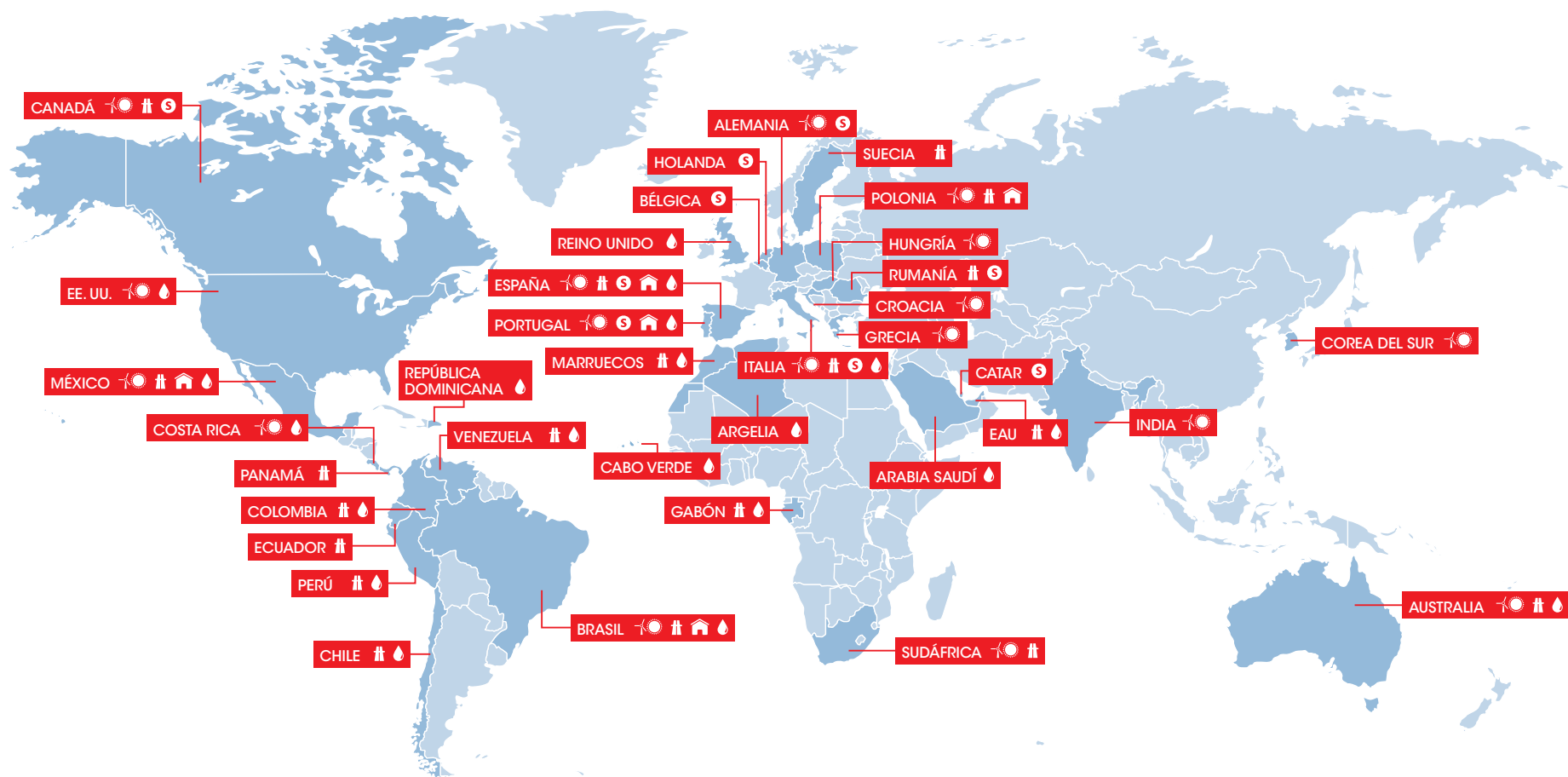
ACCIONA en números

	2010	2011	2012
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
Ventas (millones de euros)	6.263	6.646	7.016
EBITDA (millones de euros)	1.211	1.312	1.431
Beneficio antes de impuestos (millones de euros)	240	224	246
Beneficio neto (millones de euros)	167	202	189
Inversión total en Innovación (millones de euros)	88,1	93,6	166,2
Intensidad inversora (Inversión I+D+i/ ventas)	1,41	1,41	2,37
Cartera de proyectos de innovación en negocio	54	163	247
Número total de patentes	67	78	94
% de actividad certificada ISO 9001	86	88	93
DESEMPEÑO AMBIENTAL			
Emissiones generadas (millones de toneladas de CO ₂) - alcances 1 y 2	1,06	0,86	0,81
Emissiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	11,41	11,7	13,97
Ratio de emisiones (t CO ₂ /ventas en miles de euros)	0,17	0,13	0,12
Ratio de consumo energético (TJ)/ventas en millones de euros)	2,50	1,69	1,58
Huella hídrica: contribución neta positiva (hm ³)	236	405	426
% de agua reciclada/ reutilizada/ de lluvia respecto al total de agua consumida	10,21	20	37
Gastos e inversiones ambientales (millones de euros)	12	69	71,3
% de actividad certificada ISO 14001	83	86	90
DESEMPEÑO SOCIAL			
Plantilla media a final de año	31.687	31.859	32.905
Promedio de horas de formación al año por empleado	16	17,9	19,0
% de personas con discapacidad en plantilla en España	2,48	2,63	2,88
% de la plantilla en España cubierta con planes de igualdad	90,79	98,37	95,31
Accidentabilidad: índice de frecuencia (España)	33,39	28,59	29,43
% de proveedores autocalificados en materia de sostenibilidad s/total de proveedores seleccionados	36,26	36,66	35,11
Índice global de satisfacción de clientes (%)	84,9	85,5	83,4
% contribución del dividendo Acción Social (*)	3,60	4,06	7,90
Aula de Sostenibilidad: nº de alumnos formados	11.737	10.395	6.570
Número de voluntarios	n. d.	n. d.	450

(*) ACCIONA comunica en junio de 2012, que ha quedado ejecutado el acuerdo de reducción de capital mediante amortización de acciones propias poseídas en autocartera, pasando de 63.550.000 acciones a un total de 57.259.550. Dividendo utilizado: 2,65€. Dividendo publicado en la web www.acciona.es a fecha de cierre de la elaboración de la Memoria.

ACCIONA, presente en más de 30 países

Proyectos adjudicados, en construcción o en operación



El modelo de negocio de ACCIONA

INFRAESTRUCTURAS

ACCIONA Infraestructuras abarca todos los aspectos de la construcción, desde la ingeniería hasta la ejecución de las obras y su posterior mantenimiento. A esto hay que añadir la gestión de concesiones de obras públicas, especialmente en el área de transporte (carreteras, autopistas y líneas ferroviarias) y de edificación, entre las que destacan las concesiones de servicios hospitalarios y centros educativos.

La Compañía desarrolla su actividad en dos principales líneas de negocio: obra civil y edificación. Adicionalmente, cuenta con varias unidades de apoyo especializadas, como talleres de estructuras mecánicas, servicio de maquinaria, mantenimiento de infraestructuras, instalaciones e ingenierías.

Los proyectos se llevan a cabo atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos con un criterio global de sostenibilidad y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción, a la innovación y a la aplicación de medidas para la protección del medio ambiente.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Construcción e ingeniería	3.410	3.211
	Concesiones	112	116
Cartera de infraestructuras (millones de euros)		6.497	6.766

ENERGÍA

ACCIONA Energía es un operador global en energías renovables. Con 20 años de experiencia en el sector, trabaja en siete tecnologías limpias y tiene presencia en más de 20 países —en 14 de ellos con instalaciones operativas—. Despliega su actividad a lo largo de toda la cadena de valor de la energía eólica, donde es uno de los mayores promotores y operadores del mundo, y diseña y produce aerogeneradores de tecnología propia a través de ACCIONA Windpower. También dispone de activos destacados en otras tecnologías limpias, incluidas la termosolar, fotovoltaica, hidráulica, de biomasa y biocombustibles, además de tener activos en cogeneración.

A través de su filial ACCIONA Green Energy Developments, ACCIONA Energía comercializa en España electricidad de origen renovable a grandes consumidores. Por otro lado, se ha posicionado como proveedor de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Generación	1.522	1.857
	Industrial, desarrollo y otros	128	250
Capacidad instalada total (MW)		8.211	8.437
Producción total (GWh)		17.749	20.379

INMOBILIARIA

Las actividades de ACCIONA Inmobiliaria se centran en la promoción y gestión de complejos inmobiliarios. ACCIONA Inmobiliaria lleva a cabo proyectos de promoción de viviendas y el desarrollo y la gestión de inmuebles en alquiler, oficinas, centros comerciales, hoteles y apartamentos universitarios. La Compañía incluye en todas sus promociones criterios de eficiencia, bajo las premisas de ahorro de energía, consumo racional de agua, mejoras de habitabilidad y diseño sostenible.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Promoción	52	36
	Patrimonio	42	32
	Aparcamientos	10	0
Stock de viviendas		961	912

SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

ACCIONA opera en el sector del transporte de personas y mercancías por vía marítima y terrestre a través de: ACCIONA Trasmediterranea, la mayor naviera española y una de las principales de Europa en el transporte marítimo de pasajeros y carga; ACCIONA Airport Services, que ofrece servicios de gestión aeroportuaria y *handling*; ACCIONA Logística, proveedor de distribución y almacenaje de mercancías; ACCIONA Rail Services, empresa ferroviaria de transporte de mercancías, y ACCIONA Forwarding, soluciones a la medida de cualquier necesidad logística.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Trasmediterranea	457	437
	Handling	144	141
	Otros	113	129
Nº de pasajeros		2.643.497	2.496.489
Nº de vehículos		621.193	594.502

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

Esta línea agrupa una amplia gama de actividades de servicios relacionados con la gestión del ciclo integral del agua, la limpieza urbana, la seguridad y el mantenimiento de instalaciones y de zonas verdes tanto para las administraciones públicas como para empresas e instituciones privadas. Opera a través de compañías especializadas como ACCIONA Agua, ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Facility Services y ACCIONA Sistemas de Seguridad.

ACCIONA Agua realiza actividades de tratamiento de agua, diseño, construcción y operación de plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa, tanto en agua de mar como en agua salobre. Los servicios integrales que presta a poblaciones abarcan el ciclo completo del agua: gestión de embalses y de la red de distribución de agua, tratamiento, distribución y suministro de agua potable; gestión de redes de abastecimiento y saneamiento, y servicios auxiliares. En la actualidad ACCIONA Agua trabaja en cinco continentes para abastecer de agua a 50 millones de personas.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Agua	413	506
	Otros	285	309
Cartera total de agua (millones de euros)		4.783	11.326

OTRAS ACTIVIDADES

ACCIONA desarrolla también otro tipo de negocios, como son los servicios financieros de gestión de fondos e intermediación bursátil a través de Bestinver, la producción de vinos de alta calidad con Hijos de Antonio Barceló y el diseño y desarrollo de proyectos de exposiciones, museos y espectáculos con GPD (General de Producciones y Diseño).

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Bestinver	78	81
	Viñedos	40	40
	Corporativo y otros	18	18
Activos bajo gestión de Bestinver (millones de euros)		5.240	5.916

Todas las actividades de ACCIONA por división se describen con más detalles en el Informe Anual 2012.

Amplia gama de productos y servicios beneficiosos en términos ambientales y de sostenibilidad

El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) define *economía verde* como "aquella que tiene por resultado mejorar el bienestar humano y la equidad social, reduciendo significativamente los riesgos ambientales y el daño ecológico". En otras palabras, una economía verde puede ser considerada

como aquella baja en carbono, eficiente en recursos y socialmente inclusiva.

Dentro de este concepto tiene cabida una amplia gama de los productos y servicios que ofrece ACCIONA, y que por sus características pueden considerarse beneficiosos en términos ambientales y

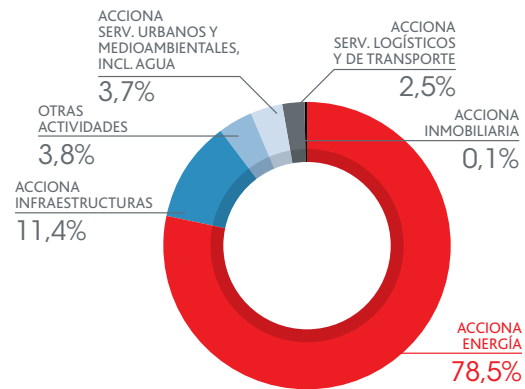
de sostenibilidad. En concreto, en 2012 un 41,6% de las ventas y un 82,4% del EBITDA de ACCIONA correspondieron a negocios considerados por la Compañía como de economía verde (ACCIONA Agua, ACCIONA Energía y ACCIONA Medioambiente).



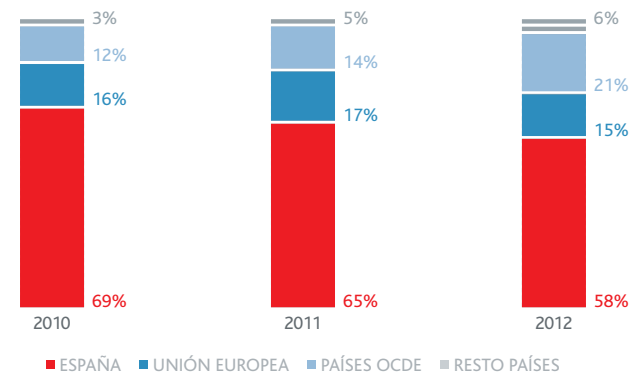
PRODUCTOS Y SERVICIOS	TIPOLOGÍA DE CLIENTES
Generación de energía eléctrica de origen renovable	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas - Inversores financieros
Aerogeneradores	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Comercialización de electricidad 100% de origen renovable	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Ciclo integral del agua	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Construcción de infraestructuras	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Proyectos de ingeniería Montaje de instalaciones	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
Mantenimiento de infraestructuras	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos
Concesiones	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos
Viviendas ecoeficientes	- Gran público
Diseño, construcción y mantenimiento de parques, jardines y zonas verdes en entornos urbanos, y reforestación de montes	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
AFS	- Cliente privado industrial y servicios
Servicios de <i>handling</i>	- Compañías aéreas
Servicio de pasarelas	- Gestores de aeropuertos
Atención a personas con movilidad reducida (PMR) en aeropuertos	- Gestores de aeropuertos
ACCIONA Forwarding	- Clientes privados
General de Producciones y Diseño	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
Transporte marítimo: pasajeros, carga conductor y carga	- Administraciones y otros organismos públicos - Gran público
Vinos	- Clientes HORECA (canal distribución) - Clientes del canal alimentación - Clientes directos - Clientes de exportación

Desglose de las principales magnitudes del año 2012

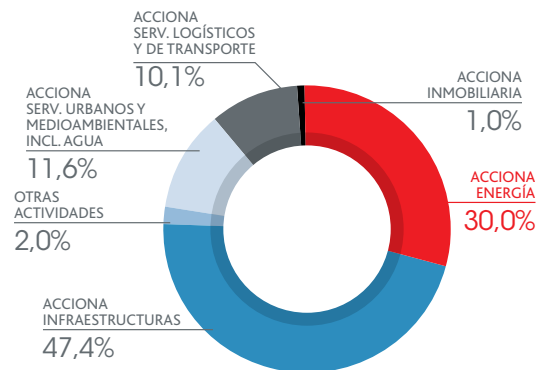
→ Contribución por división al EBITDA



→ Ingreso por áreas geográficas



→ Cifra de negocio (% de ventas)



Nota: contribuciones a la cifra de negocio calculadas antes de ajustes de consolidación.