

Liderazgo, innovación y sostenibilidad

Con más de 100 años de experiencia, ACCIONA Infraestructuras sigue a la vanguardia de su sector, volcada en la calidad y la protección del entorno.

ACCIONA Infraestructuras, situada a la vanguardia en I+D+i, figura entre las empresas de construcción líderes en el mundo. Este liderazgo ha sido posible gracias a su capacidad para poner en práctica las técnicas más avanzadas e innovadoras en la ejecución de sus obras y la incorporación selectiva de las tecnologías más adecuadas en cada ocasión.

La Compañía cuenta con más de 100 años de experiencia en la actividad constructora, y su filosofía está basada en la sostenibilidad, la calidad, la tecnología y la experiencia. Por ello, todas las actuaciones que realiza se llevan a cabo teniendo un especial cuidado con los aspectos ambientales, sociales y económicos, que se aplican siempre con

un criterio global de sostenibilidad y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción, a la innovación y al respeto al medio ambiente.

ACTIVIDAD

ACCIONA Infraestructuras abarca todos los aspectos de la construcción y pone al servicio de sus clientes su experiencia en diseño, ingeniería, ejecución de todo tipo de obras, así como la gestión y el posterior mantenimiento de las mismas.

La Compañía desarrolla su actividad en dos principales líneas de negocio: obra civil y edificación. La estructura organizativa cuenta con unidades especializadas de

apoyo a la construcción, entre las que destacan ACCIONA Ingeniería, ACCIONA Instalaciones, ACCIONA Concesiones, los talleres de Estructuras Metálicas, el servicio de Maquinaria y ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, así como las empresas auxiliares especializadas.

ACCIONA Infraestructuras cuenta con las tecnologías más recientes para el desarrollo y aplicación de los materiales más avanzados y los procesos constructivos más sostenibles. Esto es posible gracias a su intensa y continua actividad de investigación, que ha llevado a la Compañía a la vanguardia de la innovación y la ha situado como líder europeo en aplicación de tecnología, con la mayor

división de I+D+i por recursos y proyectos, oficialmente aprobados en programas europeos, iberoamericanos y nacionales.

Gracias a esta posición de liderazgo, ACCIONA Infraestructuras participa en numerosas iniciativas y proyectos de investigación internacionales, en colaboración con diversos institutos y universidades de reconocido prestigio.


Desde su compromiso con la sociedad y el medio ambiente, ACCIONA Infraestructuras convoca anualmente concursos para identificar las mejores prácticas en prevención, gestión de la calidad y el medio ambiente, e implantación

de tecnología I+D+i en sus obras. Los proyectos distinguidos con estos premios son seleccionados por un comité de evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes.

ACCIONA Infraestructuras ha desarrollado y participado en algunas de las más importantes obras del mundo. Además, la Compañía cuenta con una sólida implantación en mercados estratégicos internacionales, como Brasil, México, Chile, Canadá, Australia, Polonia, Colombia y Ecuador.

Por otro lado, durante el año 2012 ACCIONA Infraestructuras fue merecedora de diversos

ACCIONA Infraestructuras
cuenta con las **tecnologías**
más recientes para el desarrollo
y la aplicación de los **materiales**
más avanzados y los **procesos**
constructivos más sostenibles



En 2012 la Compañía recibió algunos de los premios más prestigiosos por distintos trabajos en España, Australia, Polonia y México

reconocimientos, tanto nacionales como internacionales:

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

■ PREMIO JEC COMPOSITES 2012

ACCIONA Infraestructuras recibió el premio a la Innovación en Materiales Compuestos en la categoría de Obra Civil, otorgado por la JEC Composites 2012, gracias a la pasarela de Cuenca, realizada en materiales compuestos. JEC Composites, la mayor exposición europea del sector de materiales compuestos, refleja la evolución de esta dinámica industria.

■ PREMIO LOCAL RAIL AWARDS 2012

El tranvía de Zaragoza logró el premio Local Rail Awards 2012, de la Asociación Internacional del

Transporte Público (UITP), en la categoría de Mejor Proyecto de Integración Urbana.

■ PREMIO LORD MAYOR'S 2012

ACCIONA obtuvo en Australia el Lord Mayor's 2012 Award for Business Innovation, que reconoce a las empresas que destacan por su capacidad de innovación y competitividad en los mercados nacionales y/o internacionales. ACCIONA lo consiguió por la creación de soluciones que reducen costes, minimizan impactos medioambientales e incrementan la eficacia en sus proyectos de construcción. Un ejemplo es el uso de un túnel de retirada de escombros entre Toowong y la cantera de Mount Coot-tha, en Brisbane (Australia), que evitó hacer 96.000 viajes en camión por las carreteras locales.

■ CONSTRUCTION OF THE YEAR 2012

ACCIONA obtuvo en Polonia el primer premio a la Construcción del Año 2012 en los prestigiosos galardones Construction of the Year 2012, logrado en diferentes categorías por los proyectos de construcción del Redzinski Bridge, en Wroclaw; Sport Hall, en Jastrzbie Zdroj, y el Computer Centre en la Academy of Mining and Metallurgy (AMH), en Cracovia.

■ OBRA DEL AÑO 2012 (REVISTA 'OBRAS')

La obra del Hospital Metepec de México fue seleccionada como finalista en la categoría Obra del Año en el concurso convocado por la revista *Obras*, una de las principales publicaciones del sector en México.

Obra contratada en España durante 2012

Obras de ferrocarril, metropolitano y otras

- Plataforma del corredor norte–noroeste, LAV Madrid–Galicia. Tramo Vilariño–Campobeceros. Vía derecha.
- Mantenimiento de infraestructuras: vía y catenaria en instalaciones de Renfe Integria (cinco lotes).
- Obras de afección por inundaciones en la línea Lorca–Almendricos–Águilas.
- Proyecto de construcción de la plataforma del corredor Cantábrico–Mediterráneo de alta velocidad. Tramo Castejón–Cadreita. Pamplona, Navarra.
- Mantenimiento de la línea T2 de Metro Valencia.
- UTE Ferrocarril Puerto de Cartagena (Alicante).
- Muro de contención en carretera de Mata (Las Palmas).
- Repavimentación barrios en Las Palmas.
- Carretera de circunvalación Los Llanos de Aridame. Tramo Argual–Carretera C-832, fase 1.
- Circunvalación a Las Palmas de Gran Canaria. Fase 4, Tamaraceite–Tenoya–Arucas costa. Isla de Gran Canaria.
- Acondicionamiento de la carretera C-830 de Santa Cruz de La Palma a Puntagorda por el norte. Tramo Los Sauces–Cruz del Castillo. Isla de la Palma.
- Nueva carretera Icod de los vinos–Santiago del Teide. Tramo Icod–El Tanque (Tenerife).
- Autovía A-6, Zamora–Benavente (Zamora).

Puertos y obras marítimas

- Viga de la rodadura del puerto de Sagunto (Valencia).
- Pavimentación de la terminal Graneles (Alicante).
- CPOD del puerto de Palma (Baleares).
- Bolardos del muelle adosado del puerto de Palma (Baleares).

- Regeneración de arenas en las playas de la provincia de Málaga.
- Proyecto de la playa y calas de la Jaquita, Guía de Isora (Santa Cruz de Tenerife).
- Redacción del proyecto y ejecución de las obras de la plataforma oceánica de Canarias y dotación de los equipamientos científicos precisos para que PLOCAN permita la investigación y el desarrollo científico-tecnológico (Las Palmas).
- Consolidación de 6.600 m² de talud en el muelle de la Hondura, puerto de Santa Cruz de Tenerife.
- Carril base de contenedores, puerto de Santa Cruz de Tenerife.
- Adecuación de la viga flotante de la nueva base de contenedores a las grúas Superpost Panamax en el puerto de Santa Cruz de Tenerife.

Obras aeroportuarias

- Nuevos centros de cableado en edificio terminal y adecuación a la normativa del CPD Sur. Aeropuerto de Gran Canaria.

Obras hidráulicas

- Dotación de infraestructuras generales para riegos EDAR de la Víbora, Málaga.

Obra civil

- Parque eólico experimental y edificio de control de la subestación de Barásoain (Navarra).
- Parque eólico experimental de Vedadillo (Navarra).

Edificación industrial

- UTE mantenimiento termosolar en Olivenza, Badajoz. Conservación y mantenimiento.
- Suministro e instalación de lamas de control solar en los edificios Actur 1 y Ebro 1, EXPO Zaragoza Empresarial.
- Ejecución de obras de reforma de revestimientos e instalaciones de los quirófanos del Hospital de Maz (Zaragoza).
- Obras de reparación de forjados y fachada en el bloque quirúrgico del Hospital Obispo Polanco (Teruel).
- Centro de control del parque eólico de Els Escambrons (Barcelona).

- Aerogeneradores Peñas de Dios II, centrales eólicas (Valencia).
- Mejora y saneamiento del hipódromo Sant Rafael (Baleares).
- UTE canalización de la desaladora Marina Baja (Alicante).
- Bombeo colector Rambla de Biznaga (Baleares).

Edificación no residencial

- Nueva sede de oficinas de BBVA (Madrid).
- Ejecución de las obras y unidades CEIP de Cuarte de Huerva (Zaragoza).
- Nueva parroquia de San Francisco de Asís (Huesca).
- Obras de recalce y consolidación de la cimentación de la zona sur del Real Seminario de San Carlos Borromeo (Zaragoza).
- Construcción del nuevo Hospital de Teruel.
- Ejecución y ampliación del Centro Penitenciario de Teruel.
- Reconversión del recinto de la EXPO Zaragoza 2008 en parque empresarial, ocio y cultura (Zaragoza).

- Construcción de 1.720 columbarios en el Cementerio de Torrero (Zaragoza).
- Tanatorio de Muel (Zaragoza).
- Implantación de una biblioteca y adecuación del espacio en el Centre del Disseny de Barcelona.
- Cambio de cubiertas en la nueva planta de Cacaolat en Santa Coloma de Gramenet y reformas de obra civil (Barcelona).
- Obras relativas al proyecto ejecutivo de las obras de adecuación de la planta baja del edificio C del Complejo Fabra I. Centro cultural. Coats de Sant Andreu (Barcelona).
- Infraestructuras para la ampliación de superficie comercial en Sky Center de la T1 (Barcelona).
- Construcción del nuevo edificio de la Facultad de Bellas Artes de la Universidad de La Laguna (Tenerife).

Edificación residencial

- Terminación de 125 viviendas en Mérida (Badajoz).
- Edificio de 57 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).

- 41 viviendas unifamiliares en el Complejo Miralbueno, en el Parque de Vistabella (Zaragoza).
- Ejecución de edificios de 65 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).
- Vivienda parroquial de San Francisco de Asís (Huesca).

Urbanización

- Fase 1 de urbanización y equipamiento para BBVA (Madrid).
- Urbanización de la zona Repsol y Burger King en vía de la Hispanidad (Zaragoza).
- Urbanización Muelle de Energía (Barcelona).
- Ejecución de las obras relativas al proyecto ejecutivo de la nueva calle en la zona sur del solar entre las calles Badajoz y Álava, y tramo de urbanización, Almatret (Lleida).
- Urbanización del Centro Incubador de Empresas (Alicante).
- UTE Barrio San Roque (Alicante).
- Polígono Montport de Andratx (Baleares).

Rehabilitación

- Rehabilitación del Colegio Vasco de Quiroga (Madrid).
- Proyecto de ejecución y rehabilitación y cambio de uso para 24 viviendas en vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Mejora de pavimentos en el patio de carrillos, Prat de Llobregat (Barcelona).
- Rehabilitación del edificio de la ermita de San Jaime (Valencia).
- Rehabilitación del Palacio del Temple (Valencia).
- Restauración del vertedero de Nules (Castellón).
- Terminación de las salas de congresos y audiciones en la Peña Guarazoca, isla de El Hierro (Santa Cruz de Tenerife).

Oleoductos y gasoductos

- Construcción de gasoductos en varias provincias de Andalucía.

Obra ejecutada en 2012

Obras de ferrocarril, metropolitano y otras

- Eje atlántico de alta velocidad. Tramo Vigo–Das Maceiras (Pontevedra).
- Línea de alta velocidad Madrid–Galicia. Tramo Olmedo–Zamora. Subtramo: Villaverde de Medina–Villafranca del Duero (Valladolid).
- UTE Ancho internacional Girona–Figueres (Cataluña).
- UTE Legorreta (Guipúzcoa).
- UTE túnel de Antzuola (Guipúzcoa).
- UTE Lebario (Vizcaya).
- UTE Hernialde–Zizurkil (Guipúzcoa).
- Diseño y construcción de la línea 1 Norte–Sur (Goya–Valdespartera) del tranvía de Zaragoza.
- Proyecto de construcción de la plataforma del corredor Cantábrico–Mediterráneo de alta velocidad. Tramo Castejón–Cadreira. Comarca de Pamplona, Navarra.
- Ejecución de las obras de la línea 1 del metropolitano de Granada, tramo 1. Subtramo 2: Méndez–Núñez–Villarejo (Granada).

Obras de carreteras

- Reforma nuevo trazado A-2, provincia de Guadalajara (Alcolea del Pinar).
- UTE Enlace Lieres (Asturias).
- UTE Variante Hernani (Guipúzcoa).
- UTE Autovía Recajo (Logroño).
- UTE Boo de Guarnizo (Cantabria).
- UTE Autovía Gerediaga–Elorrio (Vizcaya).
- Acondicionamiento y mejora de la travesía de Arruazu (Navarra).
- Autovía A-8, Mondoñedo–Lorenzana.
- UTE Moncelos-Abadin.
- UTE CEE-Sardiñeiro.
- Itinerario Baiona–A Guardia.
- Mejora de la carretera PM-804, Ibiza (Balears).
- Puente sobre el río Clariano, Ontinyent (Valencia).
- UTE Desdoblamiento CN-340 (Alicante).
- Cesión de las obras de la autovía A-49, tercer carril, p.k. 6,000 al 16,500. Tramo: enlace Gines Bormujos–enlace Sanlúcar de Benacazón y su modificado nº 1 (Sevilla).

Obras aeroportuarias

- Renovación del pavimento en puertas C y H en el aeropuerto de Barcelona.
- UTE en la terminal de Valencia.

Obras marítimas

- UTE Muelle Norte Sagunto (Valencia).
- UTE Urbanización de la terminal polivalente (Murcia).
- Nueva terminal de contenedores, Fase 1, en el puerto de Cádiz.
- Reparación de daños en la playa de Puntalarga tras el temporal de febrero de 2012, Candelaria (Tenerife).
- Reconstrucción del martillo del muelle de contenedores en el puerto de Arrecife, Lanzarote (Las Palmas).
- Mejoras en la playa Benito Pérez-Galdós en el T.M. de Puerto de la Cruz (Tenerife).
- Elaboración del proyecto y ejecución de la obra de ampliación del Puerto de Inspección Fronterizo (PIF) para dotar al puerto de Las Palmas de los servicios de RAH y PDI (3ª fase): adecuación de las antiguas instalaciones a la normativa vigente, puerto de Las Palmas.

- Equipamiento dársena de embarcaciones menores del puerto de Los Cristianos (Santa Cruz de Tenerife).

Obras hidráulicas

- Conducción de abastecimiento núcleos Entrepeñas Cifuentes (Guadalajara).
- Conducciones de saneamiento en Ramales Llanura Manchega, Las Pedroñeras (Cuenca).
- UTE Saneamiento de Caso (Asturias).
- Proyecto y ejecución de las obras de la presa de Mularroya, azud de derivación y conducciones de trasvase, en los T.M. de Almunia de Doña Godina, Chodes y Ricla (Zaragoza).
- UTE Abastecimiento Agua Palavea (A Coruña).
- Obras de ampliación de la red de drenaje y encauzamiento de Los Barrancos, fase 3. Arrecife, isla de Lanzarote (Las Palmas).
- Equipamiento dársena de embarcaciones menores del puerto de Los Cristianos (Santa Cruz de Tenerife).

Obra industrial

- UTE Termosolar Olivenza, Badajoz. Centrales Solares.
- Termosolar Orellana, Orellana La Vieja (Badajoz). Centrales Solares.
- Sótanos y conexiones Azsa Avilés (Asturias).
- Ampliación y apoyo vertido Jarofix (Asturias).
- Obras en el muelle norte del puerto de Gijón (Asturias).
- Adecuación Bodegas Palacio, La Guardia (Rioja Alavesa).
- Parque eólico Villanueva (Asturias).
- Fase I Edificio CISGA (Cantabria).
- UTE Abastecimiento La Marina (Valencia).

Obra civil

- Obra Civil Parque eólico Els Escambrons, Almatret (Barcelona).
- Depósito inferior edificios de turbinación y de bombeo de infraestructuras auxiliares de la central hidroeléctrica de la isla de El Hierro (Tenerife).
- Centro de Visitantes de Atapuerca, Ibeas Juarros (Burgos).

Edificación no residencial

- Residencia mayores Villar-Castrillón (Asturias).
- Obras de recalce y consolidación de cimentación de la zona sur del Real Seminario de San Carlos Borromeo (Zaragoza).
- UTE Centro Polivalente Barceló (Madrid). Polideportivo.
- UTE Museo Arqueológico Nacional (MAN), Madrid. Museos.
- Nueva Sede oficinas BBVA (Madrid).
- UTE Estructura San Mamés (Vizcaya). Estadios.
- UTE Hospital-Urbe-Kosta II (Vizcaya). Hospitales.
- Construcción nuevo Hospital de Teruel.
- Ejecución y ampliación del Centro Penitenciario de Teruel.
- Construcción de 1.720 columbarios en el cementerio de Torrero (Zaragoza).
- Proyecto del Centro de Diseño de Barcelona: estructura, cerramientos interiores, pavimentos, fachadas, instalaciones asociadas a estructura y urbanización provisional y tramo 2 del proyecto de

acondicionamiento del perímetro del interior del solar destinado a equipamiento situado en el ámbito sur de la Plaza de Les Gloriès Catalanes (Barcelona).

- Ampliación del centro termolúdico de Caldea, Les Escaldes (Barcelona).
- Centro de control del parque eólico de Els Escambrons, Almatret (Barcelona).
- Nuevas oficinas del puerto de Palma (Islas Baleares).
- Centro de Salud Floridablanca (Murcia).
- Edificio 3 Parque Científico Paterna (Valencia).
- Centro AIMPLAS, Paterna (Valencia).
- Edificio Campus Tarongers (Valencia).
- Nuevas instalaciones de oficinas ITE, Paterna (Valencia).
- Nueva sede de la biblioteca pública del estado en Ceuta.
- Ampliación y reforma del Hospital San Juan de Dios. Fase 2 (Córdoba).
- Construcción de sala de control bunkerizada, refinería Gibraltar San Roque (Cádiz).
- 4ª Fase del Museo de la Naturaleza y el Hombre, en Santa Cruz de Tenerife.
- Edificio para la unidad de investigación del Hospital Universitario de Canarias, ubicado en la parcela anexa al Hospital de Torax (Santa Cruz de Tenerife).

Viviendas

- Viviendas La Magdalena-Aviles (Asturias).
- Ejecución de rehabilitación y cambio de uso de edificio destinado a 24 viviendas, vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Edificio de 57 viviendas. Parque Venecia (Zaragoza).
- Ejecución de edificios de 65 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).
- 41 Viviendas unifamiliares Complejo Miralbueno, en Parque de Vistabella (Zaragoza).
- UTE Viviendas unifamiliares protegidas, Paterna (Valencia).
- Construcción de un edificio de nueva planta de alojamientos para alquiler compuesto de 155 unidades habitaciones (Córdoba).
- Edificación de 125 viviendas protegidas, régimen mixto, en Santa Clara, en el Puerto de Santa María (Cádiz).

Urbanización

- Fase 1 equipamiento BBVA (Madrid).
- Urbanización San Juan y Jenaro (Guipúzcoa).
- Urbanización Arcosur (Zaragoza).
- Campo de Golf en Arcosur (Zaragoza).
- Actuaciones de cerramiento y equipamiento en edificio de tratamiento de equipajes del aeropuerto de Fuerteventura (Las Palmas).

Rehabilitación

- Proyecto de ejecución, rehabilitación y cambio de uso para 24 viviendas en vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Obras de acondicionamiento y rehabilitación del Palacio de Pujadas de Velozpe, en Calatayud (Zaragoza).
- Rehabilitación del Teatro Capitol Cieza (Murcia).
- Restauración y adecuación del lugar del interés etnológico La Chanca, fases A y B del espacio público. La Chanca y espacios anexos, Conil de la Frontera (Cádiz).

Oleoductos y gasoductos

- UTE Gasoducto Briviesca Belorado (Burgos).
- UTE Gasoducto Segovia-Ávila.

Actividad internacional

El año 2012 marcó un hito más en la consolidación internacional de ACCIONA, debido al importante crecimiento del negocio en el área de construcción.

La contratación de nuevos proyectos internacionales aportó un 70% del total de la división, lo que supone un incremento del 63% con respecto a la del año anterior. ACCIONA Infraestructuras alcanzó, así, uno de los objetivos que el Grupo se había marcado al plantear su estrategia.

Además, al cierre del pasado año el área internacional aportaba ya más del 50% de la cartera total de construcción. Durante 2012 ACCIONA Infraestructuras amplió su presencia fuera de España con la apertura

de tres nuevos mercados: Perú, Suecia y Ecuador, en los que la división cuenta desde principios del ejercicio con oficinas propias.

El notable incremento de la actividad internacional implica una mayor exposición a entornos de incertidumbre, por lo que la gestión de riesgos se ha convertido, desde hace años, en una pieza clave en la expansión de la división. Esta política de gestión activa de riesgos en todas las etapas del negocio se ha intensificado notablemente en los últimos años, convirtiéndose en una herramienta fundamental para responder tanto a la situación actual del mercado como a la búsqueda de un crecimiento

sólido y rentable de las actividades internacionales.

Los mercados son cada día más exigentes, los proyectos de mayor tamaño y los entornos más variables; bajo esta perspectiva se reevalúan continuamente mercados, ofertas y proyectos, fomentando así un crecimiento estable y la consecución de una cartera de calidad.

La especialización en sectores con un componente altamente tecnológico, donde la Compañía aporta gran valor añadido, se ha convertido en la base del sólido crecimiento de ACCIONA Infraestructuras en los mercados internacionales. Gracias a ello, se

ha conseguido la adjudicación de importantes contratos en Brasil, Chile, México y Polonia, entre otros. Además, permitió la apertura de nuevas oportunidades en mercados como Canadá o Australia.

En esta línea de alto aporte tecnológico destaca la adjudicación en Brasil de un segundo contrato en el complejo portuario de Açú, por un valor de más de 650 millones de euros, así como la firma en Chile de dos contratos que refuerzan la presencia de ACCIONA Infraestructuras en el sector minero del país. En México cabe destacar la adjudicación de una central térmica donde la aportación de ACCIONA Ingeniería es un gran valor añadido.

Igualmente, la especialización y la capacidad tecnológica de la Compañía han permitido la consecución de un importante proyecto en Polonia, a través de Mostostal Warszawa, para la construcción de una incineradora por un valor superior a los 500 millones de euros.

En **Australia y Canadá** ACCIONA Infraestructuras ha sido precalificada para sendos proyectos industriales.

Por otro lado, la presencia en los mercados estratégicos de la división se vio fortalecida gracias a la fructífera actividad comercial de todas las filiales, entre la que destacan:

- **Chile**, con la adjudicación de un proyecto para la reposición con relocalización del Hospital Exequiel González Cortés, en la Región Metropolitana.
- **Brasil**, donde se consiguió la adjudicación de dos de los seis lotes de carreteras del paquete del Rodoanel Norte de Sao Paulo. La cartera de ACCIONA Infraestructuras en Brasil superaba, al cierre de 2012, los 900 millones de euros.
- En **Colombia**, tras el éxito de los contratos obtenidos en 2011, apenas un año después de la apertura de la oficina de Bogotá, la Compañía ha conseguido la adjudicación de varios

contratos —alcanzan aproximadamente los 90 millones de euros— que han permitido que la cartera de obras en el país en diciembre de 2012 doblase la del año anterior, superando ya los 100 millones de euros.

- En **México** destaca la adjudicación de cinco nuevos proyectos que consolidan la posición de ACCIONA Infraestructuras en la construcción de carreteras y los proyectos de edificación.
- En **Panamá**, ACCIONA Infraestructuras fue adjudicataria de su primer contrato en el país para la construcción de un nuevo centro hospitalario en la Provincia de Chiriquí.

- En cuanto al desarrollo de los proyectos en ejecución anteriormente cabe mencionar la buena marcha del proyecto Legacy Way, que la Compañía está ejecutando en Brisbane, **Australia**, donde, además, se han firmado dos contratos para la reconstrucción de carreteras.

- En **Canadá** se entregaron a las respectivas concesionarias, antes del plazo previsto, tanto la autopista A-30, que quedó abierta al tráfico en diciembre, como el Hospital Fort St. John, que, además, ha sido LEED Gold.

MOSTOTAL WARSZAWA CAPITAL GROUP EN 2012

Mostostal Warszawa Capital Group opera en los principales sectores de la construcción en Polonia: construcción de instalaciones industriales, energéticas y medioambientales, desarrollo residencial y comercial, ingeniería civil e infraestructuras de transporte.

Durante 2012, Mostostal Warszawa continuó implementando su estrategia de regionalización. Las ventas generadas por las delegaciones establecidas en las principales ciudades del país volvieron a aportar más del 50% de los ingresos de la Compañía, lo que ratifica el positivo efecto que han

Al cierre del ejercicio el área internacional de Infraestructuras aportaba ya el **50%** de la cartera total de construcción



tenido las reestructuraciones acometidas durante los últimos años. La mayor parte de los proyectos se ejecutan para el sector público, e incluyen la modernización y construcción de universidades y colegios, museos e instalaciones deportivas.

La estrategia definida para los próximos años se basa en la concentración en segmentos más rentables y sostenibles: proyectos industriales, energéticos y medioambientales.

Entre los proyectos ejecutados en 2012 destaca la finalización de dos grandes obras de infraestructuras, por valor cercano a los 1.000 millones de zlotys (250 millones de euros): las

carreteras A-2 y A-4, dos vías estratégicas para el desarrollo de la Eurocopa 2012 en Polonia.

La excelencia con que Mostostal Warszawa ejecuta sus obras fue reconocida en repetidas ocasiones durante el ejercicio 2012. Entre los más prestigiosos galardones obtenidos destaca el primer premio a la Construction of the Year 2012, que han logrado, en diferentes categorías, los proyectos de construcción del Redzinski Bridge, en Wroclaw; Sport Hall, en Jastrzbie Zdroj, y el Computer Centre, en la Academy of Mining and Metallurgy (AMH), en Krakow.

Mostostal Warszawa también recibió la adjudicación de varios proyectos medioambientales de gran importancia.

Entre los proyectos contratados en 2012 cabe destacar la construcción de una planta de tratamiento de residuos para el área metropolitana de Szczecin, por un valor de 665 millones de zlotys (165 millones de euros) o la adjudicación de la planta de gestión de residuos en Kielce, por 275 millones de zlotys (69 millones de euros). Además, el consorcio participado por Mostostal Warszawa fue seleccionado para construir la Planta de Jaworzno (910 MW), por un valor de 5.400 millones de zlotys (unos 1.300 millones de euros).

La cartera del Grupo Mostostal Warszawa a finales de 2012 alcanzó los 4.800 millones de zlotys (1.200 millones de euros).

ACCIONA Ingeniería

El año 2012 supuso la consolidación de ACCIONA Ingeniería, como resultado de la plena integración de las direcciones de Ingeniería e Infraestructura Industrial, con el fin de completar los servicios ofrecidos por la Compañía en esta área mediante los proyectos tipo EPC (Engineering Procurement Construction) y aprovechando, por lo tanto, las sinergias que ambas direcciones se ofrecen.

El equipo resultante de más de 500 profesionales que integra ACCIONA Ingeniería se ha estructurado en dos grandes direcciones:

- Dirección de Infraestructura Industrial.
- Dirección de Ingeniería.

Ambas direcciones enfatizaron su apuesta por la internacionalización, objetivo prioritario para todo el Grupo ACCIONA. El año 2012 resultó muy satisfactorio en lo que a volumen de contratación internacional se refiere, alcanzando la paridad al 50% en contratación exterior y nacional.

En relación con el área de Infraestructura Industrial, el año 2012 también fue especialmente fructífero, tanto por los cinco contratos tipo EPC conseguidos (destacando los 500 millones de euros del contrato para el consorcio marroquí de la Termosolar de Ouarzazate) como por el posicionamiento logrado en futuros negocios.

Los cinco contratos conseguidos fueron:

- Central de Turbinas de Gas Aeroderivadas Baja California II, de 135 MW, en México, para la Comisión Federal de la Electricidad.
- Central Termosolar de Ouarzazate, de 160 MW, en Marruecos, para ACWA, obteniendo en 2012 la declaración de Preferred Bidded (licitador preferente).
- Central Termosolar de Bokpoort, de 50 MW, en Sudáfrica, para ACWA, obteniendo en 2012 la declaración de Preferred Bidded (licitador preferente).

ACCIONA Ingeniería
se ha estructurado en dos
direcciones: **Ingeniería e
Infraestructura Industrial**



ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con una amplia red de filiales y sucursales a nivel mundial



- Central Hidroeléctrica San Rafael, de 24,3 MW (México) para la Generadora Eléctrica San Rafael, obteniendo en 2012 la Early Notice to Proceed (Orden de Procedimiento Adelantado).
- La Plataforma Solar Almería, en España, para el CIEMAT.

Por otro lado, durante 2012 finalizaron importantes contratos que se habían iniciado en años anteriores, como la Central Térmica Baja California Sur III, en México, y las plantas termosolares de Morón y Olivenza, en España.

A su vez, la Dirección de Ingeniería profundizó en 2012 en la apertura de

nuevos mercados, consolidando aquéllos en los que ya contaba con establecimientos permanentes. El resultado es que ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con filiales en Brasil, Gabón, Polonia, Canadá, México, Arabia Saudí y Qatar (esta última en proceso). Además, tiene una amplia red de sucursales en: Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Rumania, Bulgaria (en proceso) y Egipto.

En términos de distribución geográfica, Brasil y Gabón, donde la Compañía cuenta con sendas filiales, se consolidan como los principales mercados exteriores de ACCIONA Ingeniería.

Por un lado, en Brasil destacaron los estudios técnicos efectuados en el superpuerto de Açú. Las sinergias entre su filial, ACCIONA Engenharia, y la casa matriz permitieron elevar las adjudicaciones, destacando, entre otros, los siguientes trabajos en 2012:

- Realización de la campaña geotécnica (sondeos y CPTU, o ensayo de penetración de cono) con *jack-up* para el dique del superpuerto de Açú. Modificado nº 2 para LLX Operações Portuárias, S.A.

- Ensayos hidrodinámicos en 3D para el estudio de la estabilidad de los diques en talud de la TX2 con escollera del superpuerto de Açú, para LLX Operações Portuárias, S.A.

- Estudio estructural de puentes sobre el río Paraguay y sobre el río Paraná, para el ferrocarril entre Corumbá y Manrique, para ALL, América Latina Logística, S.A.

- Estudios previos al proyecto de Quebramar del puerto de Bamin, para Bahia Mineração.

Por otra parte, en Gabón destacaron, entre otros, los siguientes contratos:

- Estudio de factibilidad del potencial hidroeléctrico de la provincia de Nyanga, para le Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques.

- Supervisión de las obras de construcción de un puente de carretera y ferrocarril sobre la laguna Banio, para le Ministère de l'Équipement.

- Proyecto de construcción y ampliaciones de las minicentrales de Iboundji y Malinga, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

Otras sucursales particularmente activas fueron las de El Salvador, Rumanía y Qatar.

Con respecto a El Salvador, conviene resaltar los siguientes contratos:

- Proyectos constructivos de dos viaductos, sobre el bulevar José A. Castellanos y sobre la 50 Avenida Norte, dentro del estudio de ingeniería básica del Sistema Integrado de Transporte del AMSS (Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano).
- Estudio de prefactibilidad de la instalación de una planta de generación eléctrica con

biogás en el río Acelhuate, para la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del río Lempa.

- Supervisión de las obras para la construcción de la terminal de integración de Soyapango, para el Sistema Integrado de Transporte del AMSS (SITRAMSS). Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano.

Por su parte, en Rumanía los proyectos más destacados fueron:

- Asistencia técnica para la gestión y supervisión integral de residuos sólidos en Arges, Fase 2, para Judetean Arges.

- Asistencia técnica para la elaboración del estudio de viabilidad de la variante de Galati, para la Compañía Nacional de Carreteras y Autopistas.

- Modernización de la línea de tranvía del municipio de Cluj-Napioca, concretamente del tramo Monastur–Piata Garii–Bulevardul, para el Ayuntamiento de Cluj-Napioca.

En cuanto a los contratos en Qatar, los más importantes de 2012 fueron:

- Proyecto de licitación de la línea Roja Sur y la línea Dorada del metro de Doha, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

- Concurso de los proyectos Al Wakrah BYPASS Road, P-15, autopista de Doha, para Sacyr Qatar Llc.

- Diseño del acceso por carretera A1 a CP7A y Cp7B, para Worley Parsons Qatar.

Por otra parte, en México también se desarrollaron muchos proyectos de ingeniería, principalmente asociados a la asistencia técnica en la rama industrial, siendo los más relevantes:

- Asistencia técnica para el diseño y construcción de la central hidroeléctrica de San Rafael, para la UTE ACCIONA Ingeniería Industrial México.

- Servicios de ingeniería básica y de detalle de las obras civiles de la nueva central térmica de Baja California II, para TSK.

Otros contratos que por su singularidad cabe destacar en el ámbito internacional fueron:

- Preparación del alcance de las obras para la evaluación de impacto ambiental de la estación nuclear de Kozludui, para Kozloduy NPP-New Builds PLC (Bulgaria).

- Ingeniería internacional de gestión del puente sobre el Danubio de Vidin-Calafat (Adendum 5) para el Ministerio de Transportes, Tecnología y Comunicaciones (Bulgaria).

- Proyecto de licitación de la ampliación de la central hidroeléctrica de John Hart, para John Hart Salmon River (Canadá).

- Proyecto preliminar de la central termosolar de Chile, para ACCIONA Energía (Chile).

- Estudio de impacto ambiental del nuevo Aeropuerto Palmar Sur, para OACI (Costa Rica).

- Diseños finales de las obras de intercepción y tratamiento de las aguas residuales de las parroquias rurales que descargan en los ríos Guayllabamba y San Pedro, de la Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable (Ecuador).

Las sucursales de
ACCIONA Ingeniería en
**El Salvador, México,
y Rumanía** resultaron
particularmente
activas en 2012

- Proyecto de licitación de California High-Speed Rail, para la UTE Ferrovial-ACCIONA Infraestructuras (Estados Unidos).
- Variante del puerto de Civitavecchia, para ACCIONA Infraestructuras, S.A. (Italia).
- Proyecto de ejecución de la obra Itinerario E78 Grosseto–Fano, tramo Grosseto–Siena, para el ANAS, organismo público encargado de la construcción y el mantenimiento de las infraestructuras (Italia).
- Consultoría para el diseño y la supervisión del proyecto de energía renovable Lukovo Pole. Fase A, para JSC Macedonian Power Plants (Macedonia).
- Estudio de mejora de la calidad del agua del embalse Pasto Grande, distrito de Carumas (región de Moquegua), para el Proyecto Especial Regional Pasto Grande (Perú).
- Proyecto Támeaga. Servicios de ingeniería de detalle del proyecto Támeaga (centrales hidroeléctricas: Alto Támeaga, Gouvaes y Daivoes), para Iberdrola (Portugal).
- Consultoría de la valoración técnica del aeropuerto de Perm, para Bofill Arquitectura S.L. (Rusia).
- Servicios de ingeniería de detalle para obras civiles en el proyecto de la central termoeléctrica de Cumaná, para TSK (Venezuela).

A estos contratos hay que añadir los trabajos que ACCIONA Ingeniería llevó a cabo en otros países, como Australia, Azerbaiyán, Bolivia, Chad, Colombia, Guatemala, Honduras, Mozambique, Panamá, Polonia, Sudáfrica, Suecia y Turquía.

En el mercado nacional las principales adjudicaciones se fraguaron en transportes. Así, en carreteras resultaron especialmente relevantes los siguientes contratos:

- Redacción de los proyectos de trazado y construcción, mejoras funcionales de seguridad vial y capacidad de la autovía V-31, puntos kilométricos del 2,500 al 12,500. Tramo Silla–Valencia, para la Dirección General de Carreteras.
- Proyecto de construcción de los tramos que componen la autovía A-66, Benavente–Zamora, para la UTE ACCIONA Infraestructuras-Ferrovial.

En el ámbito ferroviario destacaron las adjudicaciones para Adif de las que se mencionan las más relevantes:

- Asistencia técnica para la redacción del proyecto de la plataforma del tramo Sorbas–Lucainena de Torres, del corredor mediterráneo de alta velocidad (modificado), para Adif.
- Asistencia técnica en las obras de construcción del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad a Levante. Tramo nudo de La Encina–Játiva. Fase 1. Subtramo Mogente–Alcudia de Crespins (modificado), para Adif.
- Proyecto de plataforma de la línea de alta velocidad Madrid–País Vasco–frontera entre España y Francia. Tramo Burgos–Vitoria. Subtramo

Miranda de Ebro–Armiñón (modificado), para Adif.

En relación con la gestión de infraestructuras, ACCIONA Ingeniería se ha consolidado como uno de los referentes españoles. Entre los proyectos más destacados de este área se encuentran la asistencia técnica para la redacción de estudios e informes de seguridad vial, para la Diputación Foral de Vizcaya; y la auditoría de calidad de la gestión del servicio público de conservación y explotación de la vía urbana Calle 30 y viales relacionados para Madrid Calle 30.

En España las **adjudicaciones más relevantes** se fraguaron en **transportes**, con importantes contratos en carreteras y en el ámbito ferroviario

En el ámbito arquitectónico destacaron la redacción del proyecto y la dirección de las obras de un inmueble destinado a oficina integral de la Seguridad Social en Burgos, para la Tesorería General de la Seguridad Social. También los proyectos básico y constructivo de la nueva estación de Huelva para Adif.

En el sector de las obras hidráulicas destacan los siguientes contratos:

- Acuerdo marco para el servicio de recopilación y organización de la información necesaria para la planificación y gestión de la Red Natura 2000, Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía.

- Dirección de las obras de la Central de Toma del Canal de Navarra, incluyendo su seguimiento ambiental y coordinación de seguridad y salud, para el Canal de Navarra.

- Redacción de proyectos de infraestructuras hidráulicas para el Canal de Isabel II.

- Trabajos de apoyo al seguimiento de los proyectos y las obras para la ejecución del Plan Nacional de Calidad de las Aguas, Saneamiento y Depuración (2007-2015), para la Confederación Hidrográfica del Duero.

Por lo que respecta al área del cálculo estructural, destacó la reparación de vainas de las péndolas de la cubierta del Parque de Carbones de As Pontes (A Coruña), para Endesa Generación.

Por último, en el área de Control y vigilancia fueron particularmente reseñables dos adjudicaciones de dirección de obras: la del Ramal Guipuzcoano (tramo Zizurkil-Andoain) y la del Metro Donostialdea (tramos Herrera-Altza y Lugaritz-La Concha), ambos para Euskal Trenbide Sarea.

ACCIONA Concesiones


ACCIONA Concesiones es una de las principales compañías líderes en la promoción privada de infraestructuras del mundo, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. Esta Compañía gestiona una cartera de 24 concesiones repartidas entre España, Canadá, México, Chile y Brasil, y en los sectores de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos) e infraestructura social (hospitales).

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios a disposición de los ciudadanos empuja a las administraciones públicas a utilizar el método concesional como un instrumento


adicional de colaboración a largo plazo con el sector privado. Esto es debido a que aporta su experiencia, disciplina y capacidad de gestión, claves para el desarrollo de determinados proyectos de gestión compleja.

Además de la experiencia y la disciplina propias del sector privado, el uso de esta fórmula permite diferir la inversión inicial durante toda la vida de la infraestructura, a la vez que ofrece seguridad presupuestaria al transmitir al sector privado la mayoría de los riesgos, entre los que destacan el precio y el plazo cerrados para la construcción.

ACCIONA gestiona
una cartera de **24**
concesiones, repartidas
entre España, Canadá,
México, Chile y Brasil



La experiencia y la capacidad de gestión de la Compañía son clave para el desarrollo de proyectos de gran complejidad



Por ello, y con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas y la explotación de dicha infraestructura por un tiempo determinado. Con la entrega de la concesión de la infraestructura al sector privado se consiguen evitar algunos problemas que anteriormente hacían muy difícil la realización de determinados proyectos, tales como la insuficiente asignación de recursos, excesivas dependencias del presupuesto, etc.

Actualmente continúa el marcado proceso de expansión internacional. La Compañía

ya está precalificada para algunos contratos y, además, está analizando oportunidades de inversión en países como Estados Unidos, Canadá, Chile, Brasil Nueva Zelanda o Australia.

En el ámbito nacional se estudiaron durante el ejercicio diversos tipos de concesión. Finalmente la Compañía recibió la adjudicación de la autovía del Almanzora, A-334 (tramo Purchena-A7), en Andalucía; de la autovía de Gerediaga, N636 (tramo Gerediaga-Elorrio), en Vizcaya, y de la Autovía de la Plata, A-66 (tramo Benavente-Zamora), en Castilla y León. Al cierre de esta memoria aún quedaban pendientes de resolución otros

concursos a los que había optado la Compañía durante el ejercicio anterior.

Dentro de ACCIONA Concesiones se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división, que nació con vocación de liderar en los ámbitos nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

Adjudicaciones

Autovía de Gerediaga

Se trata de una concesión de obra pública para la redacción del proyecto técnico de financiación y construcción de la autovía N-636, tramo Gerediaga-Elorrio, en Vizcaya. El proyecto incluye la mejora o desdoblamiento del trazado actual mediante la construcción de varios túneles y viaductos, y la ampliación de carriles.

El órgano contratante es Interbiak, de la Diputación Foral de Bizkaia, y el contrato tiene una duración de 30 años (cuatro de construcción y puesta en marcha, y 26 de explotación). ACCIONA lidera la sociedad concesionaria constituida para la ejecución del contrato, donde cuenta con varios socios (Construcciones Amenábar, Excavaciones Viuda de Sainz, Transita y el Fondo de Infraestructuras TIIC).

La retribución a la sociedad concesionaria vendrá determinada por un pago por disponibilidad anual sujeto a deducciones en función del cumplimiento de indicadores de calidad y disponibilidad.

Autovía de la Plata

El contrato comprende la ejecución, conservación y explotación de la Autovía de la Plata (A-66) entre Benavente y Zamora. El órgano contratante es el Ministerio de Fomento y la concesión tiene un plazo de 30 años.

Se trata del último tramo —que no es aún autovía— de la Ruta de la Plata, una infraestructura cuyo objetivo es unir Gijón con Sevilla. Su función es estructurante (contribuir a la cohesión territorial impulsando la competitividad y el desarrollo económico en el corredor occidental de la península ibérica), y está incluida por la Unión Europea en el programa prioritario TENs (Trans-European Networks). El tramo concesionado tiene una longitud de 49 kilómetros entre el enlace de Castrogonzalo (A6) y la conexión de la A-66 al norte de Zamora. El trazado discurre lo más próximo posible a la N630, para minimizar afecciones medioambientales.

La sociedad concesionaria está formada por el fondo de infraestructuras Meridiam (50%),

Cintra (25%) y ACCIONA (25%), y los trabajos de construcción serán ejecutados al 50% entre ACCIONA Infraestructuras y Ferrovial Agromán.

La retribución del concesionario vendrá determinada por un canon mensual por la prestación del servicio que estará sujeto a deducciones en función del cumplimiento de indicadores de calidad y disponibilidad.

Autovía del Almanzora

El contrato consiste en la ejecución, conservación y explotación de la autovía del Almanzora, A-334 (tramo Purchena-A-7), en Andalucía, e incluye la construcción de 41 kilómetros de autovía y el mantenimiento de otros 31 ya existentes. El órgano contratante es la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía (AOPJA) y el plazo de concesión es de 30 años.

La sociedad concesionaria está formada por el fondo de infraestructuras Meridiam (50%), Cintra (23,75%) y ACCIONA (23,75%), mientras que el resto son inversores locales.

El plan de rotación de activos en concesión persigue el impulso de nuevas inversiones de este negocio, una de las áreas estratégicas de ACCIONA

ROTACIÓN DE ACTIVOS

En septiembre de 2012 ACCIONA vendió al fondo de inversión australiano Mcquarie sus participaciones en la concesionaria de la Universidad de Potosí, México. El valor total de la transacción (valor compañía) ascendió a 619 millones de pesos (38 millones de euros), cifra que incluye el pago en efectivo de 393 millones de pesos (24 millones de euros), así como la asunción de deuda financiera neta de la concesionaria, que a 31 de diciembre de 2011 era de 226 millones de pesos (14 millones de euros) y estaba contabilizada como activo disponible para la venta.

El acuerdo comprende, además, el compromiso de ACCIONA de continuar a

cargo de la operación y mantenimiento de la universidad mediante la sociedad Operadora de Servicios de Infraestructuras Sociales, S.A. de C.V., que actualmente gestiona la operación de la propia universidad, así como la del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, ubicado en León, Estado de Guanajuato.

Esta operación se enmarca dentro del plan de rotación de activos en concesión, que prevé la venta de activos maduros para impulsar nuevas inversiones en este negocio, una de las áreas estratégicas de la Compañía.

ACCIONA seguirá operando en el negocio de concesiones en México, donde cuenta con

la concesión a 25 años del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, que entró en operación en 2007. Asimismo, ACCIONA continuará gestionando la operación y mantenimiento de la referida universidad.

La Compañía continúa considerando México uno de sus países estratégicos de crecimiento; en él explota en la actualidad diversos proyectos de infraestructuras, agua y energías renovables.

PUESTA EN SERVICIO

A lo largo de 2012 se inauguraron varios tramos del tranvía de Zaragoza y se puso en servicio la totalidad de la autopista de peaje A-30, en Canadá.

Listado de cartera de concesiones

INFRAESTRUCTURAS NACIONALES

Tranvías y ferrocarriles urbanos

En explotación:

- Trambaix (tranvía del Baix Llobregat, Barcelona).
- Trambesós (tranvía Glòries–Besós, Barcelona).
- Tranvía de Zaragoza.

Autovías, autopistas y carreteras

En explotación:

- Autopista de peaje R-2, Madrid-Guadalajara, y M-50, subtramo A-2 a A-1.
- Autovía CM-42, tramo Consuegra–Tomelloso (Ciudad Real).
- Autopista Villafranca–El Burgo de Ebro (Zaragoza).

En construcción y explotación:

- Autovía A-2. Tramo R-2, L. P. Soria–Guadalajara (Guadalajara).

En construcción:

- Autovía A-334, autovía del Almanzora (Almería).

- Autovía N-636, autovía de Gerediaga (Vizcaya).
- Autovía A-66, Autovía de la Plata (Zamora).

Puertos

En explotación:

- Puerto deportivo de Roda de Bará (Tarragona).

Regadíos

En explotación:

- Zona regable del Canal de Navarra, Aguacanal.

Servicios hospitalarios

En explotación:

- Hospital Universitario Infanta Sofía, San Sebastián de los Reyes (Madrid).

En construcción:

- Gran Hospital Can Misses, Ibiza (Islas Baleares).
- Nuevo Hospital Universitario de Vigo, Vigo (Galicia).

INFRAESTRUCTURAS INTERNACIONALES

Autovías, autopistas y carreteras

En explotación:

- Autopista A-30, en Montreal, Québec (Canadá).

En construcción y explotación:

- Ruta 160. Tramo Tres Pinos–acceso norte a Coronel (Chile).
- Rodovia do Aço, BR-393/RJ, Río de Janeiro (Brasil).

En construcción:

- Autopista Southeast Stoney Trail, Alberta (Canadá).
- Autopista Windsor Essex Parkway, Ontario (Canadá).

Hospitales

En explotación:

- Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, Guanajuato (México).
- Hospital Royal Jubilee, British Columbia (Canadá).
- Hospital Fort Saint John, British Columbia (Canadá).

ACCIONA Instalaciones, S.A.

ACCIONA Instalaciones, S.A., compañía perteneciente a la división de ACCIONA Infraestructuras, es una empresa especialista en el diseño, montaje y mantenimiento de todo tipo de instalaciones electromecánicas en el ámbito civil e industrial. Esta compañía cuenta con un elenco de profesionales altamente cualificados, con amplia experiencia en el sector.

La actividad de ACCIONA Instalaciones, S.A. se estructura en dos grandes áreas:

- Infraestructuras.
- Energía.

INFRAESTRUCTURAS

Desde esta área se realizan las actividades relativas al desarrollo de la ingeniería, ejecución del montaje y mantenimiento de las instalaciones de climatización, baja y media tensión, seguridad y control, comunicación y transmisión de datos, detección y protección contra incendios, fontanería y soluciones ecoeficientes, en todo tipo de infraestructuras de edificación y obra civil de ámbito público y privado. Asimismo, se diseñan y ejecutan las instalaciones auxiliares de obras de tipo industrial, entre las que destacan las correspondientes a conducción, impulsión y regulación de fluidos, tanto líquidos como gaseosos; montaje de

estructuras, conexión, acometida, mando y control eléctrico y electroneumático, instrumentación y alumbrado.

Entre las principales adjudicaciones de 2012 se encuentran las siguientes:

- Instalaciones eléctricas, de climatización y gestión centralizada del centro de formación de la Fundación Laboral de la Construcción, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.
- Electricidad de baja tensión del Centro Integrado de Servicios Sociales de Coslada, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

- Reforma de la instalación eléctrica en nudo puerta 29, muelle Álvarez de la Campa, Guardia Civil del Mar y muelle de Lepanto. Adecuación al Reglamento Electrotécnico para Baja Tensión (REBT), para Port de Barcelona.
- Servicios afectados MT de la B-40 (cuarto cinturón de Barcelona), para UTE Autovía B-40.
- Instalaciones eléctricas, de climatización y gestión centralizada del Complejo Hospitalario Universitario de Vigo (CHUVI), para la UTE Novo Hospital de Vigo.
- Sistema de climatización y ventilación de edificios en la planta termosolar de Olivenza, para la UTE Termosolar Olivenza.
- Actuaciones para la legalización de instalaciones en talleres y almacenes Zima Sur, para Aena.
- Nuevos centros de cableado en edificio terminal y adecuación a la normativa del Centro de Proceso de Datos (CPD) Sur en el aeropuerto de Gran Canaria, para Aena.
- Implantación de nuevas tecnologías para ahorro energético en las instalaciones municipales, para el Ayuntamiento de La Aldea de San Nicolás (Canarias).
- Electricidad vía litoral, para Dragados.
- Elaboración del proyecto y ejecución de la obra de ampliación del Puesto de Inspección Fronteriza para dotar al puerto de Las Palmas de los servicios de Recinto Aduanero Habilitado y Puesto Designado de Información (3ª fase) para Puertos de Las Palmas.
- Instalaciones MT y BT en Residencia Médica Asistida, para Residencia Médica Asistida.

En el ámbito internacional se consiguió en Perú el contrato para la optimización de redes de telefonía en Lima (Centrales Washington-Magdalena-Rimac) para Telefónica Perú.

Entre las ejecuciones de obra más importantes realizadas en el 2012 se encuentran:

- Mantenimiento CARS en la Base Aérea de Torrejón (Madrid).
- Ampliación de instalaciones del muelle de la Base Naval de Rota (Cádiz).
- Instalaciones diversas en la PTS de Morón (Sevilla), de Orellana (Badajoz) y de Olivenza (Badajoz).
- Instalaciones de climatización, gestión centralizada y fontanería de la cárcel de Soria (Soria).
- Instalaciones eléctricas y de climatización de la terminal 2 del Aeropuerto de Manises (Valencia).
- Instalaciones del puerto de Santander (Santander).
- Reforma del Hospital de Barcelona (Barcelona).
- Fontanería e instalación eléctrica del Hospital Can Misses (Ibiza).
- Instalaciones de las Cocheras Goya, del tranvía de Zaragoza (Zaragoza).
- Construcción e instalación eléctrica en Aserradero Osorio.
- Actuaciones varias en el aeropuerto de Fuerteventura (Fuerteventura).
- Instalaciones eléctricas y saneamientos en Lanzarote (Lanzarote).
- Instalaciones eléctricas en el edificio Bellas Artes (Tenerife).
- Instalaciones de climatización en el edificio terminal del Aeropuerto Tenerife Sur.

ENERGÍA

El trabajo del área de Energía abarca la producción, transporte (aéreo y subterráneo), transformación y distribución de energía eléctrica para tensiones de hasta 400 kilovóltios. Además, tiene capacidad para ejecutar proyectos que van desde la ingeniería, la obra civil o el montaje electromecánico y de control hasta las pruebas y puesta en servicio, el mantenimiento de subestaciones eléctricas, centros de transformación, líneas aéreas y subterráneas de BT, MT y AT, y redes de comunicación. Entre las adjudicaciones de 2012 cabe destacar:

- Instalación de armarios de condensadores Bustelo y San Xoan, para ACCIONA Energía.
- Revisiones trienales en la franja Cinca–Esera, para ACCIONA Energía.
- Red MT P.E. Barasoain y P.E. Vedadillo, para ACCIONA Energía.
- Mantenimiento AT CH's Cantabria–Navarra, para ACCIONA Energía.
- Instalaciones interiores nave AGC Pedragosa, para Ediclavis.
- Servicios expertos Future Grid Telecontrol MT, para Endesa Distribución.
- Nuevo suministro en Ara Remunta, para Endesa Distribución.
- Ampliación de la red eléctrica en zona peri Bon Pastor, para Endesa Distribución.
- Nuevos tendidos y centro de medida en el edificio Sunborn Internacional, para Ibinser.

Con respecto a las ejecuciones del ejercicio, las más singulares fueron:

- Mantenimiento de MT y BT de la zona 2 del área metropolitana de Barcelona.
- Revisión y adecuación de protecciones Almería–Jaén–Granada.
- Mantenimiento de infraestructura eléctrica AT Galicia. ACCIONA Energía.

La actividad de
ACCIONA Instalaciones
 se divide en **dos**
grandes áreas de
 especialización:
Infraestructuras
y Energía

ACCIONA
 Instalaciones cuenta
 con cuatro certificados
 que acreditan
su excelencia y
su compromiso
 con la sostenibilidad

- Construcción de la subestación 66/MT, exterior convencional 6 SL 66kV 1 x 20 MVA (Morón de la Frontera).
- Reforma y adecuación de las líneas aéreas AT Castilla y León, para Adif.
- Subestación puerto de Gijón 2 x 60 MVA., ingeniería y construcción de la subestación 132/MT, tecnología GIS.
- Subestación de Sierra Segura 132/25 kV, 1x40MVA.

- Obra civil y línea aereosubterránea de la subestación de la PTS de Orellana.
- Construcción de la subestación 220 kV/MT exterior convencional 1 SLTrafo 1 x 20 MVA (Olivenza).
- Mantenimiento de las subestaciones eléctricas y LAT en las zonas sur y noreste en energías renovables de ACCIONA Energía. Potencia total 3.462 MW.
- Mantenimiento de las CC. HH. de Navarra y Aragón.

EXCELENCIA Y SOSTENIBILIDAD

ACCIONA Instalaciones, S.A. cuenta con los siguientes certificados y acreditaciones:

- Gestión de la Calidad s/UNE-EN ISO 9001:2008.
- Gestión de la PRL s/OSHAS 18001:2007.
- Gestión Ambiental s/UNE-EN ISO 14001:2004.
- Gestión I+D+i s/UNE 166002.

Empresas auxiliares de la construcción

ACCIONA Infraestructuras aborda los proyectos que requieren una mayor complejidad técnica, apoyándose en un grupo de compañías especializadas cuyo capital pertenece en su totalidad a ACCIONA. A través de este grupo de empresas, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

GRUPO FREYSSINET


El Grupo Freyssinet está integrado por empresas que disponen de un amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción. Su actividad se desarrolla a través de las marcas Freyssinet, Tierra Armada y Menard, de reconocido prestigio en el sector.

Freyssinet interviene en aquellos proyectos que requieren la utilización de técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales, como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etc.

Entre los trabajos realizados por Freyssinet en 2012 cabe destacar los siguientes:

- Reparación de asientos de compuerta Puerto Belgrano–Bahía Blanca (Argentina).
- Restauración y consolidación de los restos de la muralla en el tramo Puerta de la Tostonera y un tramo del recinto amurallado, Talamanca del Jarama, Madrid (España).
- Consolidación del sistema constructivo del crucero de la Colegiata de Santa María La Mayor, en Calatayud, Zaragoza (España).
- Plataforma de alta velocidad Vitoria–Bilbao–San Sebastian. Tramo Escoritza–Aramaio Vtos Empujados (España).
- Puente Frontera–Carr Villahermosa–CD del Carmen Tabasco (México).
- Fachadas Marrutxipi 78-80, San Sebastián (Guipúzcoa).

Grupo Freyssinet, Tierra Armada y Menard son los **principales apoyos** de ACCIONA Infraestructuras en los proyectos de especial complejidad técnica



- Conservación de obras de drenaje y de fábrica en la AP-68, Bilbao–Zaragoza (España).
- Autopista IP-3, en el tramo de Coimbra a Viseu (Portugal).
- Puente 3 sector 2A Bogota –Villav. (Colombia).
- CEMAFE Centro de Especialidades Médicas Ambulatorias (Argentina).
- Montes del Plata (Uruguay).
- Via Expressa de Salvador Viaducto (Brasil).
- Puente El Borracho (México).

TIERRA ARMADA

Tierra Armada desarrolla proyectos de elementos prefabricados de alto valor tecnológico, como muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas y estructuras prefabricadas llave en mano, que facilitan en gran medida la gestión de las obras.

Entre los trabajos realizados en 2012 cabe destacar los siguientes:

- AVE, nudo de La encina, fase 1 (España).
- Intersección de Los Morros (Colombia).

- Puente en sector Siete Tanques (Venezuela).
- Paso sobre nivel Argerich y Lorca. Superficie: 4.700 m² TA (Argentina).
- Proyecto Lomas Bayas II, 17 muros de contención y cuatro muros principales (Chile).
- Anglo American, muro tierra Armada–Catalão (Brasil).
- PSV El Gallo (México).
- Bóveda curva La Calera–Jalisco (México).

- Viaducto C820 y C822. Santiago de Teide (España).
- AVE, nudo de La Encina, fase 1, artesa (España).
- SEA LGV Tours–Bordeaux Doble T (España).
- PSV Antonio Guiroga (México).

MENARD

Menard se dedica a la aplicación de todo tipo de técnicas de tratamientos y de mejora de suelos en trabajos tanto públicos como privados.

Las intervenciones más reseñables de 2012 fueron las siguientes:

- Compactación dinámica de la nueva escuela alemana, en Montecarmelo (Madrid).
- Columnas de grava, ampliación del Aeropuerto de Alvedro, A Coruña.
- Columnas de mortero, 101 viviendas en Alicante.
- Mechas drenantes, dársena de Escombreras, Cartagena.

GTCEISU CONSTRUCCIÓN, S.A.

Empresa líder en el sector de las cimentaciones especiales, mejora del terreno y medio ambiente. GTCEISU desarrolla su actividad en el campo de la geotecnia, cubriendo toda la gama de sistemas de excavación, perforación y tratamiento del terreno.

Algunos trabajos realizados por GTCEISU durante 2012 fueron:

- Muros pantalla y pilotaje *in situ* para la estructura de la estación de La Sagrera (Barcelona), para la UTE Estructura Sagrera Ave.
- Medidas de estabilización geotécnica en autovía A-7. Tramo El Puntalón–Carchuna. T.M. Motril, para ACCIONA (Granada).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en la nueva lonja en Puerto Ribeira, para ACCIONA (A Coruña).
- Muros pantalla y ejecución de drenaje para paso inferior en la nueva estación de la línea de alta velocidad de Levante. Tramo Crevillente–San Isidro (Alicante), para la UTE Crevillente–San Isidro.
- Cimentación mediante pilotaje *in situ* para el eje atlántico de alta velocidad, para la UTE Acceso Norte a Vigo Nueva Estación (Pontevedra).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en el Nuevo Hospital Av. Universidad, para la UTE Novo Hospital de Vigo (Pontevedra).

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano...), hidráulicas (canales, embalses...) y medioambientales, y, en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública.

Con sede central en Madrid, el ámbito de actuación de esta compañía es nacional, y su actividad está presente prácticamente en todas las comunidades autónomas. En la actualidad ACCIONA Mantenimiento de

Infraestructuras desarrolla la ejecución de 10 contratos de distinta naturaleza. Para ello dispone de una plantilla cercana a las 270 personas y un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

De los contratos adjudicados a ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras durante 2012 cabe destacar las actuaciones de conservación, vialidad y mantenimiento eléctrico en las carreteras R-2, R-3, R-5 y M-50.

Presente en **todas**
las regiones
españolas, ACCIONA
Mantenimiento de
Infraestructuras ejecuta
hoy en día 10 contratos
de distinta naturaleza



Excelentes resultados en Energía

El EBITDA de la división creció un 18% y la producción un 15%.

SÍNTESIS

Las instalaciones propiedad de la División de Energía de ACCIONA produjeron en 2012 un total de 20.379 GWh (millones de kilovatios hora), lo que supone un incremento del 15% sobre las cifras del ejercicio anterior. La Compañía instaló 225 MW —175 eólicos y 50 termosolares—, con los que alcanzó 8.437 MW acumulados.

En el apartado económico, ACCIONA Energía obtuvo un EBITDA de 1.125 millones de euros —un 18% superior a 2011—. Su cifra de negocio alcanzó los 2.107 millones —28% más— y el BAI se situó en 166 millones, con un crecimiento del 65%.

Estos excelentes resultados se vieron mediatizados en su percepción externa por la nueva normativa regulatoria de las energías renovables en España, que supone un recorte muy significativo de los ingresos asociados a la producción eléctrica en este tipo de instalaciones —entre 160 y 170 millones de euros antes de impuestos en el caso de ACCIONA—.

Ello ha obligado al Grupo a poner en marcha un Plan de Acción 2013-2014, que se centra básicamente en reducir costes e inversiones, acelerar la rotación de activos maduros, incorporar socios financieros minoritarios, ajustar el importe del dividendo del Grupo y la remuneración del Consejo y Comités,

y, en el plano jurídico, emprender cuantas acciones legales sean precisas para defender los intereses de ACCIONA ante esos cambios regulatorios.

Las perspectivas a 2013
se ven negativamente
mediatizadas por el cambio
del marco regulatorio de
las renovables en España



EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Crece la producción internacional

Los 20.379 GWh generados por ACCIONA en 2012 —2.630 GWh más que en el ejercicio precedente— se explican por el mayor número de instalaciones en producción y el mayor factor de carga eólico, que compensaron sobradamente la menor hidráulicidad del ejercicio. La producción atribuible fue de 18.133 GWh, un 16% más que el año anterior.

Por países, destaca el fuerte incremento de la producción en México —1.134 GWh adicionales que le permitieron doblar la producción del ejercicio precedente—, debido a la entrada en operación de tres parques eólicos. España y Estados Unidos incrementaron también sus cifras

de generación, y en términos relativos lo hicieron de forma significativa Italia e India por la puesta en marcha de nuevas instalaciones.

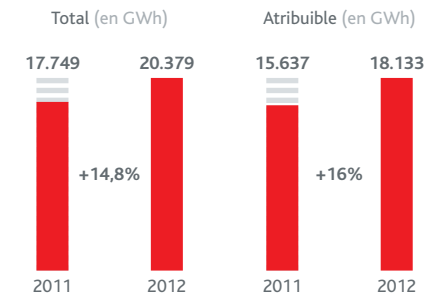
España supuso el 64,4% de la producción de ACCIONA en 2012, México el 10,7% y Estados Unidos el 10,3%. Por detrás se situaron Australia (4,8%), Canadá (2,6%), Portugal (1,8%), Alemania (1,3%) y la India (1%). Y por debajo de ese porcentaje, Italia, Grecia, Hungría y Polonia.

El crecimiento de la producción en España fue del 7,2% y el correspondiente a otros países subió un 31,6%.

Por tecnologías, destaca el fuerte crecimiento de la producción eólica —2.566 GWh

adicionales—. El incremento de generación termosolar —142 GWh más— superó el descenso en la producción hidroeléctrica —106 GWh menos—.

→ Evolución de la producción de ACCIONA Energía

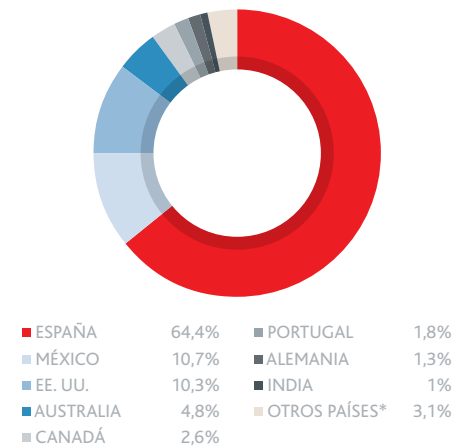


→ Evolución de la producción total de ACCIONA Energía por países(*)

PAÍSES	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	12.234	13.120	+7,2%
México	1.046	2.180	+108,4%
EE. UU.	1.765	2.089	+18,4%
Australia	914	984	+7,7%
Canadá	518	538	+3,9%
Portugal	364	375	+3%
Alemania	289	269	-6,9%
India	141	208	+47,5%
Corea	203	196	-3,4%
Italia	123	188	+52,8%
Grecia	107	111	+3,7%
Hungría	45	54	+20%
Polonia	0	67	-
TOTAL GENERAL	17.749	20.379	+14,8%

(*) Datos totales de las instalaciones participadas.

→ Producción total en 2012 por países (en porcentajes)



(*) Integra las producciones de Italia, Grecia, Hungría y Polonia.

El 21% de la producción eólica en España

La producción eléctrica de las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía en España —13.120 GWh— supuso un 4,9% de la demanda eléctrica nacional —267.371 GWh—, según el *Avance del Informe 2012 del Sistema Eléctrico Español*, de REE. La producción atribuible —11.527 GWh— supuso el 4,3%.

La generación eléctrica de la Compañía en régimen especial —excluida por tanto la procedente de centrales hidroeléctricas en régimen ordinario— sumó 11.928 GWh, lo que representa un 11,6% de la producción de España en ese régimen de generación eléctrica —103.206 GWh—.

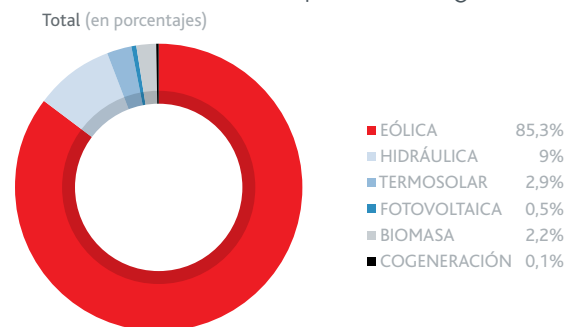
La producción eólica total de ACCIONA en España —10.344 GWh— representó el 21,3% de la generación de esa fuente de energía renovable en el país, mientras que la producción eólica atribuible —8.752 GWh— supuso el 18%.

En el apartado termosolar, los 466 GWh producidos en las centrales propiedad de la Compañía representaron el 13,6% de los generados en España, y los 450 GWh generados en centrales de biomasa el 9,1% de la producción del país en esta tecnología renovable.

→ Evolución de la producción total de ACCIONA Energía por tecnologías

TECNOLOGÍAS	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
Eólica	14.810	17.376	+17,3%
Hidráulica	1.934	1.828	-5,5%
Biomasa	434	450	+3,8%
Termosolar	454	596	+31,4%
Fotovoltaica	97	101	+4,1%
Cogeneración	20	28	+35,3%
TOTAL GENERAL	17.749	20.379	+14,8%

→ Producción en 2012 por tecnologías



8.437 MW acumulados

ACCIONA instaló 225 MW renovables en 2012 —175 MW eólicos y 50 MW termosolares—. De ellos, 125 MW se ubican en España y 100 MW en otros países (Italia, Croacia y Estados Unidos). La cifra es significativamente inferior a la de 2011, en que se instalaron 701 MW.

La Compañía alcanzó al cierre del ejercicio 8.437 MW acumulados en propiedad, de los que el 89,5% —7.553 MW— son atribuibles.

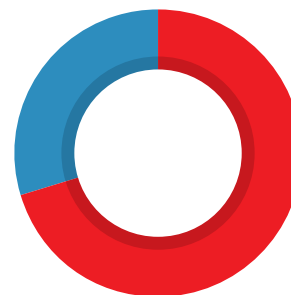
Las instalaciones de energía eólica suponen un 84,1% de la potencia en propiedad de ACCIONA Energía y las de energía hidroeléctrica un 10,8%. Las plantas termosolares representan el 3,7%, las centrales fotovoltaicas el 0,6%, las plantas de biomasa un 0,7% y las centrales de cogeneración el 0,1%.

→ Implantación acumulada ACCIONA Energía al cierre de 2012 por tecnologías

TECNOLOGÍAS	POTENCIA TOTAL (MW)	POTENCIA ATRIBUIBLE (MW)
Eólica	7.096	6.228
Hidráulica	912	912
Biomasa	57	57
Termosolar	314	314
Fotovoltaica	49	33
Cogeneración	9	9
TOTAL GENERAL	8.437	7.553

→ Distribución potencia total acumulada al cierre de 2012

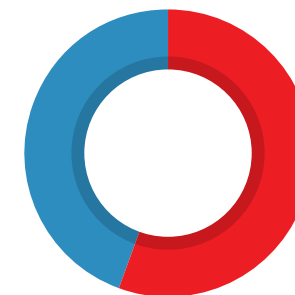
(datos en MW y porcentajes)



■ ESPAÑA: 5.944 MW (70,4%)
■ OTROS PAÍSES: 2.493 MW (29,6%)

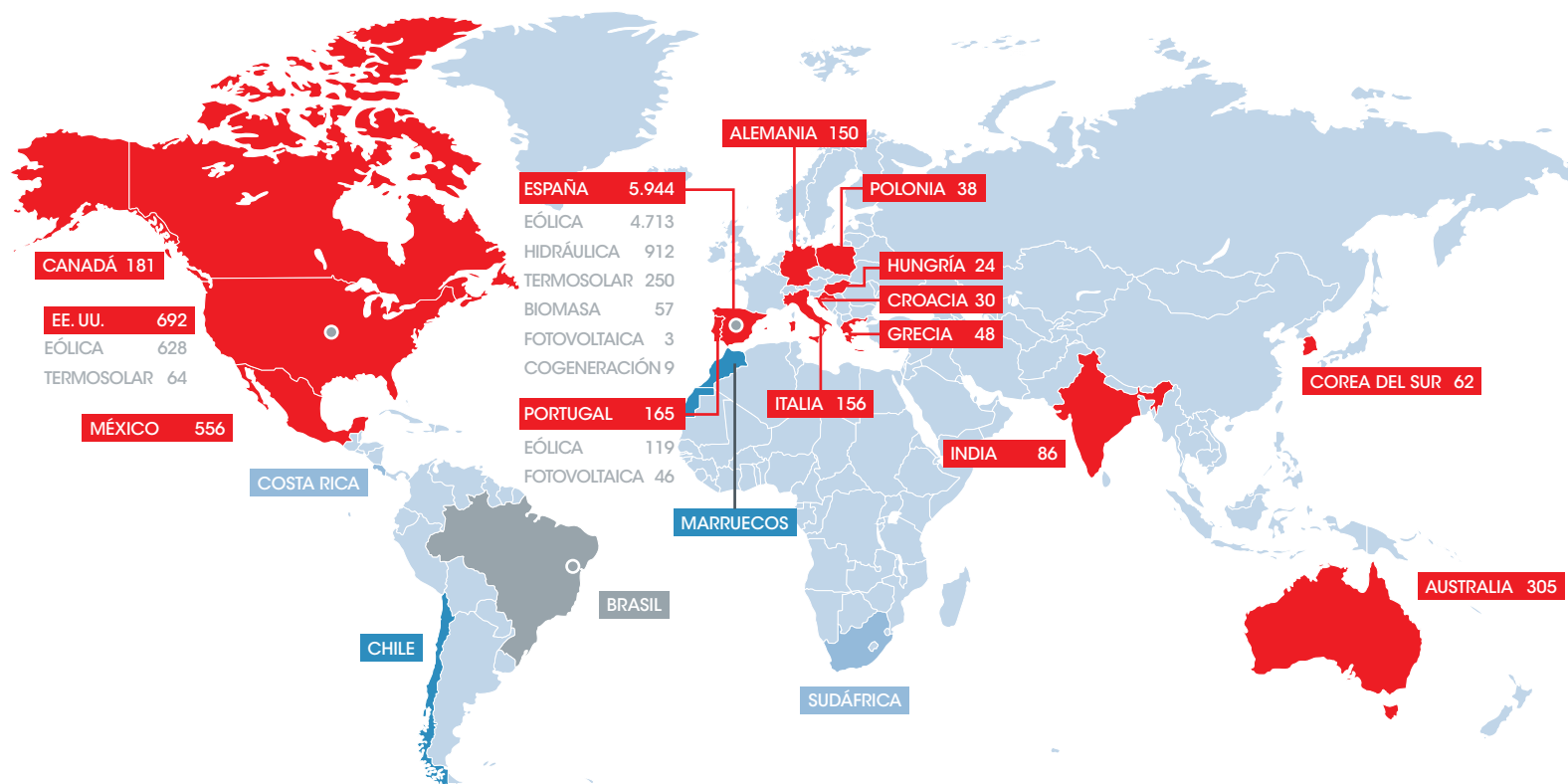
→ Distribución potencia total instalada en 2012

(datos en MW y porcentajes)



■ ESPAÑA: 125 MW (55,6%)
■ OTROS PAÍSES: 100 MW (44,4%)

→ Implantación de ACCIONA Energía por países
(datos a 31.12.2012 en MW)



* En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica

MW totales en propiedad 8.437
MW atribuibles 7.553

■ INSTALACIONES OPERATIVAS ■ PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN O ADJUDICADOS ■ PROYECTOS EN DESARROLLO AVANZADO ● PLANTAS INDUSTRIALES

13,7 MILLONES DE TONELADAS DE CO₂ EVITADAS

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2012 —factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos—, las emisiones de CO₂ evitadas por este concepto sumaron 13,7 millones de toneladas.

Esta cifra representa un incremento de las emisiones evitadas del 20% sobre las cifras del ejercicio anterior e implica un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 685 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

→ Emisiones de CO₂ evitadas por producción eléctrica (en millones de toneladas)



CONSUMO PER CÁPITA DE 4 MILLONES DE PERSONAS

Por lo que se refiere a la demanda equivalente cubierta por la producción eléctrica de ACCIONA, los 20.379 GWh generados en 13 países son equivalentes al consumo per cápita (demanda eléctrica total del país dividida por el número de habitantes) de 4 millones de personas. (Estadísticas de la Agencia Internacional de la Energía. Año 2010).

Eólica

CRECE LA PRODUCCIÓN UN 17%

La producción eólica total de ACCIONA alcanzó en 2012 los 17.376 GWh, con un crecimiento del 17,3% sobre las cifras del año anterior. La eólica supuso el 85,3% de la generación eléctrica de la Compañía.

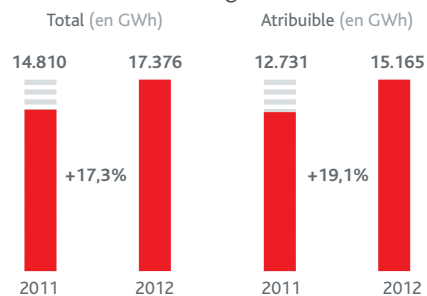
Los parques eólicos en España produjeron 10.344 GWh —un 8,7% más— y los ubicados en otros países 7.032 GWh —con un crecimiento del 32,9%—.

La producción eólica en España representó menos del 60% del total —el 59,5%—, debido al fuerte crecimiento de la generación en otros países. México supuso el 12,5% y EE. UU. el 11,3%.

Ya a cierta distancia se situó Australia, con el 5,7%; Canadá aportó un 3,1%, Portugal un 1,6%; Alemania, 1,5%; India, 1,2%, y Corea, 1,1%. Con una contribución por debajo del 1% estuvieron Italia, Grecia, Polonia y Hungría.

En términos atribuibles, la generación eólica de ACCIONA fue de 15.165 GWh, con un incremento del 19,1% sobre los datos de 2011.

→ Producción eólica de ACCIONA Energía



→ Evolución de la producción eólica total de ACCIONA Energía por países

PAÍSES	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	9.518	10.344	+8,7%
México	1.046	2.180	+108,4%
EE. UU.	1.635	1.959	+19,8%
Australia	914	984	+7,7%
Canadá	518	538	+3,9%
Portugal	271	278	+3%
Alemania	289	269	-6,9%
Corea	203	196	-3,4%
Italia	123	188	+52,8%
Grecia	107	111	+3,7%
India	141	208	+47,5%
Hungría	45	54	+20%
Polonia	-	67	-
TOTAL EÓLICA	14.810	17.376	+17,3%

MÁS DE 7.000 MW EÓLICOS

ACCIONA culminó 2012 con 7.096 MW eólicos en propiedad —6.228 MW atribuibles— instalados en 14 países.

Durante el ejercicio se instalaron 175 MW, de ellos 100 fuera de España:

- 64 MW en el parque de Santa Anna, en Italia.
- 30 MW del parque de Jelinak, en Croacia.
- 6 MW del parque de Pioneer Grove, en EE. UU.

En España se instalaron 75 MW:

- 48 MW en el parque de Els Escambrons (Cataluña).
- 12 MW en el parque La Castellana (Andalucía).
- 3 MW en el parque Peñas de Dios II (Valencia).
- 9 MW en el área experimental de Barásoain (Navarra).
- 3 MW en el área de experimentación de CENER (Navarra).

La implantación eólica en España al cierre de 2010 —4.713 MW— supone un 66,4% del total instalado por ACCIONA en esta tecnología. EE. UU. —con 628 MW— representa un 8,8%, México el 7,8%, Australia un 4,3%, Canadá el 2,6% e Italia el 2,2%. Les siguen Alemania (2,1%), Portugal (1,7%) y la India (1,2%), y por debajo del 1% están Corea, Grecia, Polonia, Croacia y Hungría.

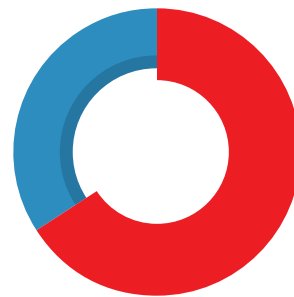
Al cierre del ejercicio, ACCIONA tenía 30 MW en construcción en España distribuidos en cuatro parques: 6 MW con los que se culminará el área experimental de Barásoain, 9 MW del parque Serra de Vilobí II, 9 MW del área experimental de Vedadillo y 6 MW del parque de investigación Villanueva.

NUEVOS PAÍSES

Fuera de España, la Compañía tiene en construcción el parque eólico de Gostyn (33 MW), en Polonia, y en marzo de 2013 prevé iniciar las obras del parque de Chiripa (49,5 MW), en Costa Rica.

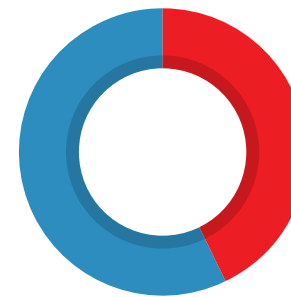
En el segundo semestre del año, ACCIONA iniciará la construcción del parque eólico de Gouda, en Sudáfrica, una instalación de 135,2 MW netos (138 MW nominales), participada junto al grupo sudafricano Aveng. Dicha instalación, ubicada en la provincia de Western Cape, fue seleccionada por el Gobierno sudafricano en la Ronda 2 del programa IPP REBID, orientado al desarrollo de las energías renovables en el país.

→ Potencia eólica acumulada al cierre de 2012



■ ESPAÑA: 4.713 MW (66%)
■ OTROS PAÍSES: 2.383 MW (34%)

→ Potencia eólica implantada en 2012



■ ESPAÑA: 75 MW (43%)
■ OTROS PAÍSES: 100 MW (57%)

Hidráulica

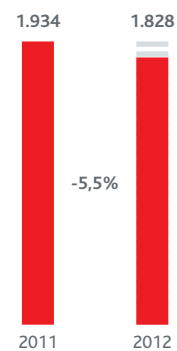
MENOR PRODUCCIÓN POR BAJA PLUVIOMETRÍA

ACCIONA cuenta en España con 912 MW hidroeléctricos, en propiedad al 100%, distribuidos en 80 centrales. De ellos, 680 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico, y otros 232 MW están integrados en el denominado régimen especial.

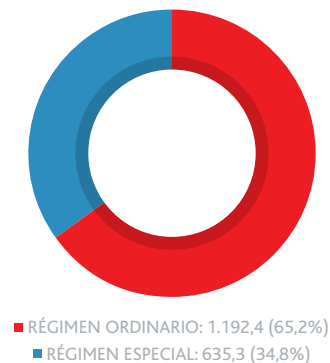
En 2012 ACCIONA generó 1.828 GWh en sus centrales hidroeléctricas, un 5,5% menos que en 2011, debido a la baja pluviometría del ejercicio. Un 65% de la producción —1.192 GWh— correspondió a las centrales de régimen convencional y un 35% —635 GWh— a las centrales de régimen especial.

La producción hidroeléctrica supuso un 9% de la generación total de ACCIONA y un 10% de su producción atribuible.

→ Producción hidroeléctrica ACCIONA Energía (en GWh)



→ Distribución producción hidroeléctrica en 2012 (en GWh y porcentajes)



Termosolar

SEIS CENTRALES EN OPERACIÓN

ACCIONA Energía conectó a red en el verano de 2012 su sexta planta termosolar en el mundo (quinta en España). Se trata de la central de Orellana, de 50 MW de potencia, ubicada en la localidad del mismo nombre (provincia de Badajoz, Extremadura).

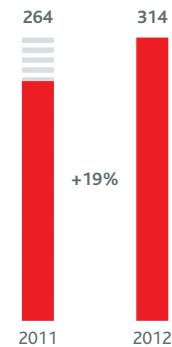
La Compañía alcanzó así 314 MW operativos: 250 MW en España (la planta citada más Alvarado y Majadas, en Extremadura, y Palma del Río I y II, en Andalucía —las cuatro con participación minoritaria de Mitsubishi Corporation—) y 64 MW en EE. UU. (Nevada Solar One). Esa cifra conjunta la sitúa al cierre del ejercicio como una de las empresas con mayor implantación termosolar en el mundo.

Dichos desarrollos se han materializado en la tecnología de cilindros parabólicos. La Compañía trabaja también en proyectos asociados a la tecnología de torre central.

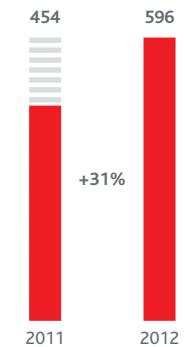
La producción termosolar de ACCIONA en 2012 fue de 596 GWh, un 31,4% más que en 2011 por efecto de la operación durante todo el año de las plantas puestas en marcha en el ejercicio anterior y la generación parcial de la central de Orellana. Las plantas en España generaron 466 GWh (78,2%) y la central de Nevada 130 GWh (21,8%).

La producción termosolar supuso el 2,9% de la producción total de ACCIONA y el 3,3% de su producción atribuible.

→ Implantación termosolar
ACCIONA Energía
(en MW)



→ Producción termosolar
ACCIONA Energía
(en GWh)



Fotovoltaica

ADJUDICACIÓN EN SUDÁFRICA

ACCIONA cuenta en propiedad con 49 MWp instalados, de los que un 94% se ubican en Portugal, concretamente en la central de Amareleja (Moura), de 46 MWp de potencia. El 6% restante se ubica en España, donde la Compañía ha desarrollado especialmente plantas para clientes, que suman 66,8 MWp adicionales.

En 2012, las instalaciones fotovoltaicas de la Compañía generaron 100,6 GWh (un 4,3% más que en 2011), de los que casi 97 GWh se produjeron en la planta de Amareleja, central participada por Mitsubishi Corporation. La generación atribuible fue de 67 GWh.

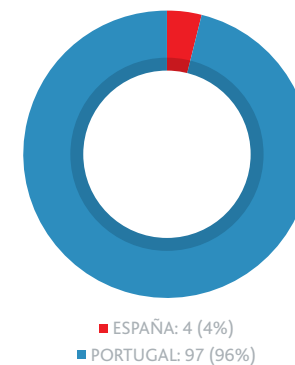
La noticia más relevante del año en esta tecnología para ACCIONA fue la adjudicación en Sudáfrica de la planta fotovoltaica de Sishen, de 74 MW nominales (94 MWp), dentro de la segunda ronda del programa PPE REBID, de

fomento de las energías renovables en el país. La planta, también en consorcio con el grupo sudafricano Aveng, estará situada en la provincia de Northern Cape, en las inmediaciones del desierto de Kalahari. Las obras se iniciarán en el segundo semestre de 2013.

→ Producción fotovoltaica ACCIONA Energía (en GWh)



→ Distribución producción fotovoltaica en 2012 (en GWh y porcentajes)



Biomasa

CASI 8.000 HORAS DE PRODUCCIÓN ANUAL

ACCIONA cuenta con tres plantas de producción de electricidad a partir de la biomasa operativas en España: Sangüesa, de 25 MW, en Navarra; Briviesca (16 MW), en Castilla y León, y Miajadas (16 MW), en Extremadura. Las dos primeras utilizan como combustible paja de cereal y la tercera combina el uso de combustible agrario con leñoso.

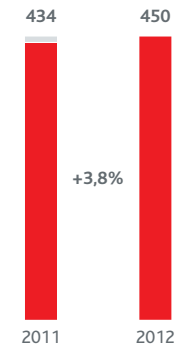
La producción conjunta de estas centrales, que trabajan de forma ininterrumpida todo el año, fue de 450 GWh, lo que representa casi 8.000 horas de producción anual equivalente.

La cifra superó en un 3,8% la registrada en 2011. Supuso un 2,2% de la producción total de ACCIONA y un 2,5% de su producción atribuible.

→ Implantación biomasa ACCIONA Energía
(en MW)



→ Producción biomasa ACCIONA Energía
(en GWh)



Aerogeneradores

PEDIDOS RELEVANTES DE LA TURBINA AW 3000

ACCIONA Windpower, la filial del Grupo dedicada al diseño, producción y venta de aerogeneradores, produjo en 2012 un total de 165 aerogeneradores —331,5 MW—, con un incremento del 16,3% sobre las cifras del año anterior.

De los aerogeneradores suministrados, 56 unidades (168 MW) correspondieron a la turbina AW 3000, de 3 MW de potencia, y otras 109 unidades (163,5 MW) a la turbina AW 1500, de 1,5 MW de potencia.

Los 56 aerogeneradores de 3 MW se destinaron a parques eólicos en España


(31 unidades), Brasil (13) Polonia (11) y EE. UU. (1). Las 109 turbinas de 1,5 MW tuvieron como destino EE. UU. (70 unidades), Croacia (20) y España (19).

Nuevos contratos

ACCIONA Windpower tiene comprometido el suministro de 120 MW adicionales para parques en Brasil, España y Canadá, y ha formalizado contratos para nuevas instalaciones eólicas en estos dos últimos países y en Sudáfrica, por 450 MW más, todos ellos con el aerogenerador AW 3000.

Adicionalmente, ACCIONA Windpower ensambla en los primeros meses de 2013

ACCIONA Windpower
tiene comprometido
el suministro de
varios cientos de MW
en Sudáfrica, Brasil y
Canadá

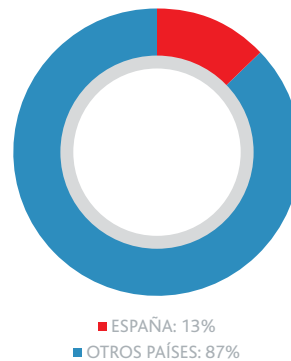


un total de 33 aerogeneradores de 1,5 MW para un parque eólico en Costa Rica.

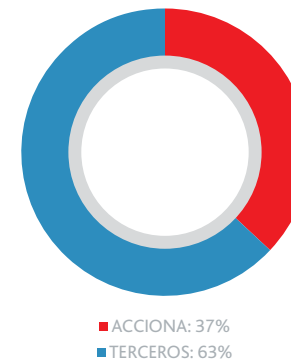
El 63% de los contratos de venta del aerogenerador de 3 MW formalizados hasta el cierre del primer trimestre de 2013 corresponde a clientes terceros y un 37% a pedidos del propio Grupo.

ACCIONA Windpower tiene tres plantas de fabricación de aerogeneradores: dos de ellas en España (Navarra y Comunidad Valenciana) y una en Estados Unidos (Iowa). La Compañía dispone asimismo en España de una planta de fabricación de palas eólicas y otra de ensamblaje de bujes en Brasil, inaugurada en el primer semestre de 2013.

→ Distribución geográfica pedidos AW 3000
(en porcentajes)



→ Distribución pedidos AW 3000 por clientes
(en porcentajes)



Comercialización de energía

TRIPLICANDO LAS VENTAS A CLIENTE FINAL

ACCIONA reforzó en 2012 su negocio de comercialización de energía renovable a grandes clientes en España. Su filial ACCIONA Green suministró 3.287 GWh, triplicando las cifras del año anterior, en el que comercializó 1.100 GWh.

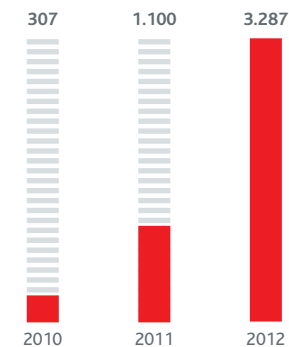
ACCIONA vendió en 2012 energía renovable certificada por la CNE a 20 compañías, entre las que destacan ADIF, Acuamed, Aena, Telefónica, Metro de Madrid, Roca, Tetrapak, Grupo Corío y APM Terminals, además de los contratos suscritos para el suministro a empresas desaladoras y sedes de ACCIONA.

Nuevo contrato con ADIF

Para 2013, ACCIONA ha suscrito un nuevo contrato con ADIF, por el que suministrará al Administrador de Infraestructuras Ferroviarias de España alrededor de 2.600 millones de kilovatios hora (un 94% de las necesidades de suministro eléctrico de este ente público) con una facturación asociada de 207,8 millones de euros (IVA incluido). El contrato comprende, entre otras, todas las líneas del AVE y todos los nudos de cercanías de las grandes ciudades.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al *pool* eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del Grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.318 MW al cierre de 2012. En ese año, la Compañía vendió en el mercado 13.141 GWh.

→ Ventas electricidad
a cliente final
(en GWh)



Acontecimientos posteriores al cierre

ANTE LOS CAMBIOS REGULATORIOS EN ESPAÑA

En los primeros meses de 2013, el Gobierno de España ha aprobado, con la validación del Parlamento, nuevas medidas en el ámbito regulatorio de la energía que, unidas a las que puso en marcha en 2012, tienen un impacto muy considerable en las cuentas de ACCIONA.

A finales de 2012 se aprobó la Ley 15/2012 de medidas fiscales para la sostenibilidad energética que establece un impuesto del 7% en los ingresos por generación, un canon a la producción hidráulica y un nuevo marco retributivo de la producción termosolar, con un impacto conjunto sobre las cuentas de la Compañía de alrededor de 100 millones de euros antes de impuestos.

En 2013, y a través del RDL 2/2013 de medidas urgentes en el sistema eléctrico y el sector financiero, se ha eliminado la opción de *pool + prima* para retribuir la electricidad renovable —al que se acogía la mayor parte de la producción de ACCIONA—, fijándose una tarifa fija o la opción de mercado sin prima, y se ha establecido además una revisión a la baja del índice de actualización de dicha tarifa, medidas que suponen conjuntamente una merma de ingresos de 60 a 70 millones de euros.

Para paliar esa pérdida estimada anual —160 a 170 millones de euros antes de impuestos—, ACCIONA comunicó el 1 de marzo de 2013 la puesta en marcha de un Plan de Acción 2013-2014 que implica reducir costes en unos 35 a 40 millones de

euros anuales, reducir la inversión en Energía en estos dos años a una cifra de entre 550 y 630 millones de euros, y lograr ingresos de entre 500 y 1.000 millones de euros por la venta o rotación de activos pertenecientes a divisiones estratégicas y por la incorporación de socios financieros minoritarios en Energía.

Medidas todas ellas que van orientadas a mantener el liderazgo de ACCIONA en el sector y su capacidad de crecimiento futura, con independencia de las acciones legales que la Compañía va a emprender contra la nueva regulación para la defensa de sus intereses.

ACCIONA Agua

Líder en su sector, la Compañía trabaja en todo el mundo comprometida con la sostenibilidad y la I+D+i, lo que le ha valido numerosas patentes y premios.

ACCIONA Agua aporta soluciones globales que favorecen el desarrollo sostenible en el sector del agua. Las actuaciones a lo largo de su historia han contribuido a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 70 millones de personas en 20 países de los cinco continentes, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad. La lista de proyectos comprende más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración, y más de 70 de desalación. Además, opera y mantiene todo tipo de plantas de tratamiento y proporciona servicios de gestión del ciclo del agua en más de 180 poblaciones.

La apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua más avanzadas es uno de los pilares del desarrollo de ACCIONA Agua. El mejor ejemplo es el centro de I+D+i ubicado en Barcelona (España), donde trabaja un equipo multidisciplinar de más de 30 personas. Su actividad abarca desde la investigación básica de laboratorio hasta el estudio en planta piloto y las aplicaciones industriales; todo ello complementado con la ayuda de programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos (CFD), la dispersión de salmueras (CORMIX) y la realización de estudios estructurales. Este trabajo se ha visto compensado con la obtención de patentes, hasta tal punto que la Compañía ya tiene registradas 19 relacionadas con las tecnologías de

desalinización, reactores biológicos de membranas y reutilización.

En 2012 la actividad de ACCIONA Agua se desarrolló sobre todo en el ámbito internacional. Sólo en el área de Diseño & Construcción el 90% de la actividad tuvo lugar fuera de España, frente al 60% del año 2009. En las actividades de Operación & Mantenimiento la cifra pasó de un 2% en el 2009 a un 11% en el año 2012.

■ **Cartera de pedidos a diciembre de 2012:**
11.325 millones de euros.

■ **Cifra de negocio a diciembre de 2012:**
506 millones euros.

■ **Plantilla a diciembre del 2012:**
2.537 empleados.

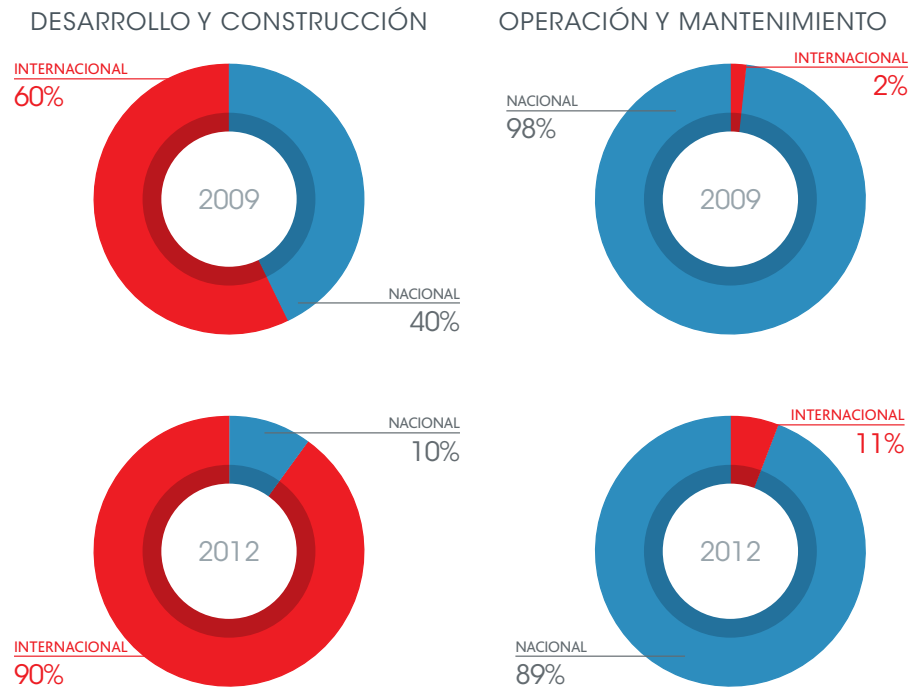
LÍNEAS DE NEGOCIO

Desalación (construcción y operación)

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 70 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 2,1 millones de m³/d para abastecer a más de 10,5 millones de personas. La mayor parte de estas desaladoras son operadas por la propia ACCIONA Agua.

La amplia experiencia internacional de esta compañía está avalada por sus trabajos en España, Estados Unidos, Australia, Reino

→ **EVOLUCIÓN DE NUESTRO MERCADO - INTERNACIONAL**



La desaladora de Adelaida, en Australia, suministrará agua potable a

500.000
habitantes

Unido, Italia, Perú, Cabo Verde, Argelia, Chile y Venezuela.

ADJUDICACIONES

■ **Al Jubail (Arabia Saudí):** es el primer contrato obtenido por ACCIONA Agua en Arabia Saudí. Se trata de una planta cuya producción es de 100.000 m³/d y con la que prevé dar servicio a la ciudad de Al Jubail y a su complejo industrial. El contrato abarca el diseño, la construcción y la puesta en marcha de la desaladora de agua de mar. ACCIONA llevará a cabo la ejecución del proyecto en UTE con el grupo Bin Laden.

■ **Fujairah (Emiratos Árabes Unidos):** se trata del tercer gran contrato que obtiene

ACCIONA Agua en Oriente Medio. Esta compañía, junto con ACCIONA Infraestructuras, recibió la adjudicación del concurso para el diseño, construcción y operación (durante siete años) de la ampliación de la desaladora de Fujairah en el emirato del mismo nombre. La ampliación aportará una capacidad de 137.000 m³/d adicionales, con los que la planta originaria llegará a 592.000 m³. Además, está previsto que preste servicio a una población de cerca de 600.000 personas.

HITOS IMPORTANTES

■ **Desaladora de Adelaida (Australia):** durante 2012 finalizó la construcción de la

desaladora de Adelaida y fue entregada a su propietario, SA Water. Entonces ACCIONA Agua inició el contrato, de 20 años de duración, por el que se hace cargo de la operación y mantenimiento de esta infraestructura. Con un caudal de 300.000 m³/d y situada a 52 m sobre el nivel del mar, la desaladora suministrará agua potable a la mitad de la población de la ciudad de Adelaida, que cuenta con más de 1 millón de habitantes.

Diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización y su posterior operación y mantenimiento

A lo largo de su historia ACCIONA Agua ha

construido 115 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 82 m³/s, que abastecen a más de 29 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras, con una capacidad total superior a 11,4 millones de m³/d de agua y de las que se beneficia una población superior a los 52 millones de habitantes. Los ejemplos más destacados de esta actividad se encuentran en España, Portugal, Italia, Puerto Rico, la República Dominicana y Marruecos.

Por lo que se refiere a la operación y mantenimiento, ACCIONA Agua busca la optimización del proceso mediante la minimización de consumos energéticos, la salvaguardia de los rendimientos de depuración en el tratamiento y el control

analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento. La estrategia se basa en minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

ADJUDICACIONES DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN

■ **ETAP Oum Azza (Marruecos):** ACCIONA Agua consiguió su primer contrato en Marruecos para el diseño, construcción y puesta en marcha de una Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP). La planta, de 5 m³/s de capacidad, estará ubicada en el municipio de Oum Azza, a unos 30 km de la capital, Rabat.

■ **ETAP Siniscola "Torpè", Cerdeña (Italia):** el proyecto prevé el diseño, construcción y puesta en marcha de la planta de tratamiento de agua potable de la ciudad de Siniscola. En ella se tratará el agua superficial procedente de la presa Maccheronis, en Torpè, caracterizada por una alta variabilidad de los parámetros de entrada. La capacidad de tratamiento tendrá un caudal medio de 420 l/s.

■ **EDAR Bello (Colombia):** ACCIONA Agua fue seleccionada, por primera vez en Colombia, para el diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento durante un año de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Bello, en Medellín. La planta, de 5 m³/s de capacidad,

dará servicio a una población equivalente a 3,88 millones de habitantes. Uno de sus principales objetivos es lograr que el río supere los niveles de oxígeno disuelto que son aceptados mundialmente como indicadores de ríos descontaminados, permitiendo la recuperación de espacios en las riberas que podrán ser dedicados a la recreación y a desarrollos urbanísticos y paisajísticos.

- **EDAR El Caracol (México):** ésta es la segunda Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de México D. F. ACCIONA Agua tiene un contrato para desarrollar su diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento durante 23 años.

- **EDAR Los Tajos (Costa Rica):** ACCIONA Agua construirá y operará la mayor Estación Depuradora de Aguas Residuales de Costa Rica. La planta, de 242.784 m³/d, dará servicio a más de 1 millón de personas, el 65% de la población de la zona metropolitana de San José, la capital del país. La Compañía se encargará del diseño, construcción, puesta en marcha, transferencia tecnológica y asistencia a la operación y mantenimiento de esta infraestructura, que es la primera referencia de ACCIONA Agua en este país.

- **EDAR Ibarra (Ecuador):** ACCIONA Agua ganó el contrato para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la depuradora de Ibarra. La planta

beneficiará inicialmente a más de 197.000 habitantes y tiene una capacidad de 43.200 m³/d.

- **EDAR Alcáser (Portugal):** ACCIONA Agua diseñará, construirá, pondrá en marcha, operará y mantendrá por un año esta EDAR de 2.600 m³/d de capacidad para dar servicio a una población equivalente de 10.700 habitantes.

INAUGURACIONES

- **ETAP Valmayor (España):** planta situada en Colmenarejo, en la Comunidad Autónoma de Madrid. La ampliación de la ETAP se ha llevado a cabo en UTE entre ACCIONA Agua y ACCIONA

Infraestructuras, y ha permitido aumentar la producción de agua potable de 6 a 12 m³/s, es decir, hasta 1 millón de m³/d.

- **EDAR Arrudas (Brasil):** se trata de una planta de cogeneración de biogás de 2,4 MW en la que se abordó la instalación de desodorización, vía química, de la EDAR de Arrudas, en Belo Horizonte. Esta infraestructura está diseñada y construida por ACCIONA Agua en asociación con COPASA.

Por lo que se refiere a la operación y el mantenimiento de plantas de tratamiento de agua, ACCIONA Agua logró importantes concesiones:

- **ETAP Sollano (Bizkaia):** la Compañía logró por tercera vez la adjudicación de este contrato, que abarca la operación y el mantenimiento de la planta, de 1,4 m³/s de capacidad, por cuatro años prorrogables a otros dos.
- **Estaciones de bombeo de Ibarra y Berrón.**
- **EDAR de la perrera municipal de Bilbao (Bizkaia).**
- **EDAR Mairena El Viso de Alcor (Sevilla):** la EDAR, de 9.220 m³, da servicio a una población equivalente a 41.000 habitantes; fue construida por la UTE Infilco-Sando, que la explota desde diciembre de 2005.

- **Grupo Abrera:** contrato de explotación de los sistemas de saneamiento del grupo Abrera (formado por las depuradoras de Abrera, Castellbell i El Vilar, Monistrol de Montserrat, Viladecavalls Est, Viladecavalls Oest i Vacarisses) y el grupo Anoia Nord. La duración del contrato será de dos años prorrogables a otros dos.

Servicios de gestión en el ciclo integral del agua

Desde hace más de 30 años ACCIONA Agua trabaja para asegurar la correcta gestión del ciclo integral del agua y para hacer compatible el suministro de agua con unas condiciones óptimas de calidad para el uso diario, con un profundo respeto por la naturaleza. La gestión de servicios

Con la EDAR de Los Tajos, en Costa Rica, ACCIONA Agua dará servicio **al 65% de la población** de San José, la capital del país

Hoy la Compañía presta servicios de gestión integral del agua en más de 180 municipios españoles

del ciclo integral del agua abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento: desde la captación del agua en bruto, su tratamiento potabilizándola en una ETAP, el mantenimiento y control de los depósitos de agua y la gestión de las redes de distribución hasta su posterior distribución a la población, para continuar con el mantenimiento de las redes de alcantarillado y depuración, y, por último, la facturación directa a los usuarios finales.

En la actualidad, ACCIONA Agua proporciona servicios de gestión en el ciclo integral del agua en más de 180 poblaciones en España, en las que habitan 7,5 millones de personas. Entre los contratos históricos más destacados de gestión de agua de ACCIONA figuran:

- La explotación del servicio municipal de agua potable, saneamiento y depuración de aguas de Soria.
- El ciclo integral del agua para la Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada.
- El servicio integral, mediante una empresa mixta, con la Diputación de Jaén en más de 36 municipios, lo que implica prestar servicio a más de 250.000 habitantes.
- Gestión integral de servicios urbanos en Molina de Segura (Murcia).
- Servicio de operación y mantenimiento de toda la red de alcantarillado de Valencia.

- Servicios de explotación de la red de alcantarillado del 25% del territorio municipal de Madrid.

Además de estos, **en el año 2012 destacaron** dos hitos muy especiales. Por un lado, el comienzo de la actividad en la gestión del ciclo integral de la ciudad de Cáceres (se adjudicó el contrato en diciembre de 2011 y las operaciones comenzaron el 1 de enero del 2012). Por otro, la adjudicación del contrato de ATLL (Aigues Ter-Llobregat). Este contrato tiene una duración de 50 años e incluye 105 municipios. Su objeto es el abastecimiento de agua *en alta*, desde su captación hasta los depósitos que la distribuyen a la red de consumidores finales. Entre las instalaciones que gestiona la ATLL se incluyen cuatro

grandes plantas (las potabilizadoras de Abrera y de Cardedeu, para las aguas del Ter y del Llobregat, y las desaladoras de Prat de Llobregat y La Tordera), varias estaciones de impulsión y bombeo de agua, y más de 900 km de tuberías.

- **La Unión (Murcia):** el Ayuntamiento de La Unión (Murcia) adjudicó a ACCIONA Agua la gestión indirecta, mediante concesión del servicio público, del abastecimiento de agua potable y alcantarillado del término municipal por un período de 25 años; la Compañía prestará servicio a una población de casi 19.000 personas.
- **Santomera (Murcia):** Santomera adjudicó a ACCIONA Agua (en UTE con la empresa

STV Gestión) la gestión indirecta, mediante concesión del servicio público, del abastecimiento de agua potable, alcantarillado y saneamiento de este término municipal murciano por un período de 25 años. Con este contrato la Compañía prestará servicio a una población de 15.805 habitantes.

- **Depuración del Valle de la Orotava (Tenerife):** con este servicio ACCIONA Agua trata las aguas residuales generadas en los municipios de Puerto la Cruz, La Orotava y Los Realejos. La duración del contrato es de tres años, con posibilidad de prórrogas sucesivas anuales hasta un máximo de seis.

- **Zafra (Badajoz):** Zafra es otra importante localidad extremeña que confió la gestión del servicio público de abastecimiento de agua potable y depuración de aguas a ACCIONA Agua. Este servicio abastecerá a cerca de 20.000 habitantes, por un período de cuatro años, con otros cuatro de prórroga.

- **Getafe (Madrid):** el contrato del servicio de conservación, mantenimiento y reparación de la vía pública y saneamiento de Getafe recayó en ACCIONA Agua, y se extenderá por un período de dos años, con capacidad de prorrogarse dos más.

→ AIGUES TER-LLOBREGAT (ATLL, CATALUÑA)



OTRAS ACTIVIDADES

Además de las distintas actuaciones ligadas al negocio principal, ACCIONA Agua tuvo en 2012 una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad, el patrocinio y participación en foros y jornadas, la formación y la difusión social en todo lo referente al tratamiento de agua.

Responsabilidad Social Corporativa

- **Inauguración del Observatori del Canvi Climàtic de Valencia:** el centro dispone de un área expositiva permanente, estructurada en torno a cuatro grandes conceptos: las causas del cambio climático, los impactos latentes, las señales del cambio climático y soluciones de futuro. Acogerá investigaciones y trabajos,

charlas y conferencias relacionadas con la sostenibilidad, el cuidado medioambiental y la ecoeficiencia.

- **Día Mundial del Agua:** por tercer año consecutivo ACCIONA Agua participó activamente con el Día Mundial del Agua mediante distintas actividades llevadas a cabo en las localidades donde gestiona el servicio del agua. De todas ellas cabe destacar las actividades realizadas en Cáceres, donde se organizaron talleres infantiles, cuentacuentos o un concurso de pintura y una ruta en bicicleta para los niños de la ciudad extremeña.

Redes Sociales

- Se organizó el segundo encuentro en

Facebook con motivo del Día Mundial del Agua. El evento estuvo abierto a todo el mundo y en él se pudieron plantearon todas las dudas acerca de la actividad de tratamiento de agua.

- **Twitter:** participación activa de directivos de ACCIONA Agua.
- **LinkedIn:** creación de un grupo de ACCIONA Agua con información sobre la reunión anual de directores y jefes de departamento, y con el que se pretende incentivar la participación de los propios directores.

Apertura de nuevas delegaciones

Otro de los hitos internacionales en el área

comercial fue la apertura de las oficinas en la India y Colombia, en las que ya se está llevando a cabo una labor comercial con clientes y potenciales socios que ha sido liderada por dos delegados de desarrollo de negocio presentes en cada país.

PREMIOS

- La desaladora de Adelaida obtuvo el Civil Contractor's Federation Excellence Award (CFF) —Premio a la Excelencia— otorgado por la federación de contratistas de obra civil de South Australia. La candidatura de la desaladora de Adelaida estaba en la categoría de proyectos con un valor superior a 75 millones de dólares australianos y fue presentada por SA Water y AdelaideAqua.
- La Australian Water Association (AWA) otorgó el premio a la infraestructura innovadora al proyecto de la desaladora de Adelaida. El criterio para la elección del ganador se basó en las innovaciones implantadas, la relevancia que tiene para la industria del agua en Australia y la sostenibilidad, además de otros beneficios que el proyecto aporta.
- LA ETAP de Mundaring fue galardonada con una distinción en la categoría "Mejor contrato del año" por la revista especializada *Global Water Intelligence* (GWI) como reconocimiento a su contribución al avance de los modelos de financiación público-privada (PPP) en el sector del agua a escala internacional. Se da la circunstancia de que este proyecto es el primero de tratamiento de agua en régimen PPP (Public Private Partnership) en el estado de Western Australia y es el primer proyecto de ACCIONA en dicho estado, lo que marca un nuevo hito en la consolidación de su presencia en el país.

ACCIONA Inmobiliaria

Pese a la crisis, la Compañía ha sabido afianzarse en el mercado nacional y crecer en el exterior, particularmente en México.

El contexto económico en el que ACCIONA Inmobiliaria desarrolló su actividad durante el ejercicio 2012 estuvo marcado por las tensiones macroeconómicas.

Los principales indicadores de empleo, consumo e inversión reflejaron una intensificación de la crisis; tan sólo las exportaciones demostraron un saludable dinamismo, aunque insuficiente como para compensar el continuo deterioro de la demanda interna, que contribuyó a acentuar una recesión económica marcada por una caída estimada del PIB del 1,4% y una destrucción de empleo que avanzó hasta tasas cercanas al 26%, con especial protagonismo del desempleo público.

La desconfianza se ha instalado en las familias y los consumidores españoles, para quienes la capacidad de ahorro ha continuado disminuyendo y quienes, como resultado, posponen las grandes decisiones de inversión, como la compra de una vivienda.

Esta situación ha resultado especialmente perjudicial para el sector inmobiliario: la venta de viviendas se estabilizó y a lo largo de 2012 apenas alcanzó la cifra de 330.000 unidades, frente a las 349.000 del ejercicio 2011 y a las 491.287 de 2010. La venta de vivienda nueva superó por poco las 106.000 viviendas, en contraste con las 127.000 de 2011.

La reestructuración del sistema financiero español corroboró la necesidad y la urgencia que tenían las entidades bancarias de dar salida a los activos inmobiliarios de su balance. De cara a facilitárselo, el Gobierno diseñó la Sociedad de Gestión de Activos Inmobiliarios procedentes de la Reestructuración Bancaria (Sareb), en la que se han aglutinado los activos dañados de las entidades financieras que han recibido ayuda estatal. Con esta operación debería quedar controlado, en principio, el riesgo inmobiliario y, por lo tanto, se habría proporcionado estabilidad al sistema bancario.

Por lo que se refiere al negocio patrimonial, la desaparición de numerosas empresas ha

incrementado la tasa de disponibilidad de oficinas, naves industriales y naves logísticas, lo que ha presionado a la baja los precios de alquiler. En consecuencia, las rentabilidades han descendido notablemente para los propietarios. Esta tendencia continuará, teniendo en cuenta que la oferta de oficinas libres ha llegado a las tasas más elevadas desde los años 90 y que la absorción bruta se ha reducido un 20% con respecto a 2011, por lo que no ha sido capaz de compensarlo. En este escenario los únicos nuevos proyectos que han salido al mercado ya tenían comprometido al inquilino, con lo que han reducido su riesgo al máximo.

Por otro lado, la actividad de inversión en activos patrimoniales también se


ajustó drásticamente durante 2012, debido al continuo riesgo del país y a las dificultades de acceso a la financiación. Así, el éxito de las transacciones queda pendiente de encontrar inversores con fuerte posición de liquidez o necesidades de reinversión. En cualquier caso, existen otros con perfil oportunista que esperan a la estabilización del mercado para el inicio de su actividad.

A pesar de todos estos frenos, ACCIONA Inmobiliaria cerró el ejercicio con una facturación de 67,7 millones de euros, de los cuales un 53% correspondió a la actividad residencial y un 47% a la actividad patrimonial.

Facturación
de ACCIONA
Inmobiliaria
en 2012:
67,7
millones de
euros



ACCIONA Inmobiliaria reforzó su presencia en el **mercado mexicano**, idóneo para seguir creciendo



1. PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 140 viviendas, 53 de ellas en España y el resto entre Polonia, Portugal y, fundamentalmente, México.

Asimismo, al terminar el año se habían entregado 123 viviendas a sus clientes, de las cuales el 51% correspondió al área nacional y el 49% al internacional.

1a. Promoción Inmobiliaria Nacional

En España, la Compañía continuó impulsando la política de descuentos en todas sus promociones (ya iniciada en 2009), lo que le ha permitido, a pesar de las dificultades del mercado, seguir dando salida a su *stock* de vivienda terminada.

En los meses de noviembre y diciembre de 2012 se pudo observar un repunte

de las operaciones, motivado por el interés de los compradores en evitar la subida del IVA (que pasaba del 4% al 10%) en la compraventa y, además, en aprovechar la deducción por adquisición de vivienda habitual, que finalizó al comienzo del año 2013.

Un fenómeno destacado durante el pasado ejercicio fue la constatación de la vuelta de los compradores extranjeros a destinos ubicados preferentemente en las costas de Cataluña y Levante. Para aprovechar esa demanda, ACCIONA Inmobiliaria ha puesto en marcha diversas acciones encaminadas a ofrecer su producto en los mercados de origen de los potenciales compradores, principalmente el chino y el ruso.

Desde el punto de vista de la gestión urbanística, 2012 también fue un año complicado, debido a la creciente judicialización

de los procesos de planeamiento y gestión urbanística. Pese al entorno económico tan adverso, durante el pasado ejercicio la Compañía continuó trabajando en el mantenimiento y la puesta en valor de los suelos y solares de ACCIONA Inmobiliaria. Como hecho significativo cabe destacar que se aprobó la revisión del Plan General de Ordenación de Las Palmas de Gran Canaria, que contiene la ordenación pormenorizada del ámbito de Isla Perdida, del que ACCIONA Inmobiliaria es propietaria única.

1b. Promoción Inmobiliaria Internacional

En el ámbito internacional destacó la actividad residencial en México. ACCIONA Inmobiliaria siguió reforzando su apuesta por el mercado de este país a través de su filial Parque Reforma con la venta de 62 viviendas de lujo, así como con la entrega de 32 unidades a sus clientes.

En el mes de abril comenzó la construcción de la segunda fase del exclusivo desarrollo de apartamentos de lujo de Santa Fe, situado en la cañada de Cumbres de Santa Fe, en México D. F. A finales del ejercicio ya se había vendido el 82% de las 62 viviendas del desarrollo, cuya entrega al cliente está prevista para principios de 2014.

En la ciudad de Acapulco se efectuó la entrega de 31 viviendas a los clientes de la segunda fase del proyecto de Playamar Tres Cantos. Se trata de un amplio complejo situado en primera línea de playa, con vistas al Pacífico y con 21.000 m² de zonas verdes, piscinas y club social. Este último proyecto es el cuarto desarrollado por Parque Reforma en Acapulco y forma parte de las más de 600 viviendas ya entregadas.

En contra de lo que sucede en España, el contexto bancario y económico de México favorece la venta de viviendas. La mejora

del empleo, el aumento en la confianza del consumidor, la escasez de vivienda nueva, la preferencia de los clientes por viviendas en altura, un volumen de ventas anual sincronizado con la producción de viviendas y una financiación hipotecaria en aumento (tanto en el número de préstamos como en el importe financiado) hacen del mexicano un mercado maduro y adecuado para seguir creciendo.

En línea con la política habitual de la Compañía de adaptarse a las condiciones de cada país, en Polonia se continuó con el proceso de reducción de *stock*. En el desarrollo de la calle Panska de Varsovia, en pleno centro financiero de la capital, se redujo un 18% el número de viviendas disponibles con respecto al año anterior.

De igual forma, el *stock* se redujo un 17% en el proyecto de Wilanow, ubicado

El compromiso con la I+D+i y la sostenibilidad se ha materializado en la participación en el Proyecto europeo Clear Up

al sur de Varsovia, junto al Palacio Wilanow, antigua residencia real.

Además, ACCIONA Inmobiliaria seguirá teniendo presencia en Brasil, gracias a futuros proyectos en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (estado de Sao Paulo).

En cuanto a la reserva de suelo, ACCIONA Inmobiliaria cuenta en México D. F. con espacio suficiente para construir 124 viviendas en Santa Fe y 508 más en Acapulco, en Playamar Tres Cantos. Asimismo, existe suelo para 480 viviendas en la colonia Lomas de Vista Hermosa, una zona residencial de alto poder adquisitivo muy demandada por los clientes y donde se encuentran los principales colegios, universidades de la ciudad y servicios.

Por último, en Polonia el suelo disponible permitirá la próxima construcción

de alrededor de 2.200 viviendas entre los proyectos de Wilanow y Zoliborz.

2. PATRIMONIO INMOBILIARIO

La actividad patrimonial alcanzó una facturación de 32 millones de euros. Dentro del mercado de oficinas la Compañía cerró el año con un total de 89.000 m² construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza, con una tasa de ocupación cercana al 90%, un porcentaje muy similar al de años anteriores.

En cuanto a las viviendas en alquiler, Compañía Urbanizadora del Coto, S.L. (participada por ACCIONA Inmobiliaria al 50%), que cuenta con una cartera de activos de en torno a 875 viviendas en Madrid, cerró el ejercicio con un 89% de tasa de ocupación media.

ACCIONA Inmobiliaria continuó en 2012 con la explotación de las residencias universitarias; bajo su marca CAMPUS ofreció cerca de 1.200 plazas en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz. En este mercado mantuvo una tasa de ocupación superior al 68%.

En el sector hotelero, durante el ejercicio 2012, el Hotel Condal Mar de Barcelona continuó su explotación bajo la gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP, a su vez asociada con el grupo norteamericano Wyndham.

Por otro lado, en Sotogrande (San Roque, Cádiz) la Compañía mantiene la propiedad y la gestión del hotel *boutique* de 42 habitaciones Hotel Club Marítimo de Sotogrande, miembro de Small Luxury Hotels of the World.

Finalmente, el Hotel Estrella del Mar (Marbella) continuó su consolidación como establecimiento de cinco estrellas. El Beach Club, de 4.000 m² de *spa*, con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador orientado al mar, permite complementar la oferta de servicios y posicionarlo como una referencia en el mercado hotelero vacacional de la zona.

3. AVANZANDO EN SOSTENIBILIDAD E I+D+I

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad; además, comprende la alta incidencia de su actividad en el entorno. Por ello, con el propósito de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales de conservación a todos los procedimientos de la gestión diaria de sus actividades.

Su involucración en esta línea se refuerza por medio de su activa participación en el proyecto europeo de I+D+i Clear Up, que investiga y pone en práctica soluciones para conseguir edificios limpios con espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes.

En el ámbito internacional la Compañía ha promovido el desarrollo de Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe I (México D. F.), entregando 140 viviendas con el Certificado de Eficiencia (segundo estándar más alto dentro de las tres categorías de certificación existentes) según el Programa de Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental de la Ciudad de México. Adicionalmente, se están construyendo otras 64 viviendas en el mismo desarrollo, con la Intención de obtener el estándar más alto: Certificación Excelente.

ACCIONA inmobiliaria (A PRECIOS DE MERCADO)

Según la valoración realizada por tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAV), promociones, propiedades de inversión e inmovilizado de la Compañía ascendía a 1.547 millones de euros (precios de 2012), de acuerdo con el siguiente desglose (en millones de euros):

Existencias	1.054
Propiedades de inversión	467
Inmovilizado	26
TOTAL	1.547

Las plusvalías acumuladas antes de impuestos de dichos activos al cierre del ejercicio ascendían a 364 millones de euros.

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

En 2012, la Compañía llevó a cabo una intensa actividad encaminada a mejorar su oferta y adaptarse a las necesidades de sus clientes.

ACCIONA TRASMEDITERRANEA

Ésta es la compañía del Grupo ACCIONA que aporta soluciones de movilidad sostenible para el transporte marítimo. En el ejercicio 2012, ACCIONA Trasmediterranea gestionó una flota de 18 buques propios y cinco fletados durante distintos períodos a lo largo del año.

El número total de millas navegadas ascendió a 1.040.161. Además, la Compañía transportó 2.496.489 pasajeros, 594.502 vehículos y 5.083.858 metros lineales de carga. El número de pasajeros y de vehículos disminuyó un 5,6% y un 4,3%, respectivamente, como consecuencia del menor volumen registrado en la

Operación Paso del Estrecho. Los metros lineales de carga atendida disminuyeron un 5,18%, debido, en gran parte, a los menores niveles de carga en Baleares y Canarias, propiciados principalmente por la disminución de la oferta de ACCIONA Trasmediterranea.

En el desarrollo de su actividad de *handling*, Terminal Ferry de Barcelona atendió 1.765 escalas (de ellas, 1.009 fueron de otras navieras), 746.021 pasajeros y 208.676 vehículos. Por su parte, la terminal de ACCIONA Trasmediterranea de Valencia atendió 729 escalas, de las que 193 eran de cruceros y consignó a 53 de ellos. Además, dio servicio a 631.410 pasajeros,

461.444 de los cuales eran cruceristas y 47.687 vehículos.

Como hitos más destacables a lo largo de 2012 destacan:

- El 1 de marzo se incorporó el nuevo Director General de ACCIONA Trasmediterranea, Ignacio Aguilera, que aporta una sólida experiencia profesional en los sectores de gran consumo, financiero y turístico.
- En agosto se creó la Unidad de Cruceros, dependiente de la Dirección Comercial, para potenciar esta actividad que la Compañía ya desarrollaba en el puerto de Valencia y con vocación de extenderse a otras zonas.

La Unidad de Cruceros atendió en 2012 un 30% más de cruceristas, debido a la escala en Valencia de buques de mayor tamaño.

- El 27 de noviembre se firmó con Coplaca la ampliación hasta 2017 del acuerdo para transportar toda la producción platanera por mar a la Península y Baleares. El acuerdo fue ratificado en la sede de la Compañía por el Director General de Coplaca y Presidente de Arc Eurobanan, Javier González-Palenzuela, y el Director General de ACCIONA Trasmediterranea, Ignacio Aguilera.
- A lo largo del ejercicio se llevó a cabo el pintado de obra viva, con empleo de

pinturas de muy bajo rozamiento, en cuatro buques (Santa Cruz de Tenerife, Fortuny, Zurbarán y Juan J. Sister). Se calcula que esta actuación supuso una reducción conjunta de las emisiones de los mismos superior a las 10.000 toneladas de CO₂ anuales y un ahorro estimado medio de combustible del orden del 5%.

Otras actuaciones del ejercicio

- El 30 de marzo se presentó el proyecto de buque sostenible de carga liderado por ACCIONA Trasmediterranea, en una jornada del Clúster Marítimo español en la Escuela de Ingenieros Navales de Madrid. El proyecto de I+D+i EU-CargoXpress, del 7º programa de la UE, ha contado con la

participación de 12 socios de cinco países, representando universidades y centros tecnológicos, ingenierías, sociedades de clasificación, navieras, puertos y astilleros.

- En abril se pusieron a la venta, en colaboración con Air Europa, 2.000 plazas del paquete avión+barco entre Canarias y la península ibérica, para viajar del 18 de junio al 10 de septiembre en avión y transportar el coche en barco hasta Cádiz.
- En mayo se optimizaron las líneas entre la península y Canarias para adaptarse a la demanda del mercado de carga. El buque José María Entrecanales comenzó a operar directamente entre Cádiz y Las Palmas de

En 2012 ACCIONA Trasmediterranea transportó **2.496.489 pasajeros, 594.502 vehículos y 5.083.858 metros lineales de carga**

Con motivo de la Operación Paso del Estrecho, se utilizaron **10 buques** para reforzar las conexiones con Ceuta, Melilla, Marruecos y Argelia

Gran Canaria y Santa Cruz de Tenerife. De esta forma, ACCIONA Trasmediterranea garantiza el transporte de carga a Lanzarote y Fuerteventura a través del *ferry* que conecta semanalmente el archipiélago con Cádiz.

- El 17 de mayo, antes del comienzo de la Operación Paso del Estrecho (OPE), el Director General de la Compañía celebró un encuentro con autoridades portuarias y de capitanía marítima de Málaga a bordo del Juan J. Sister. El 23 de mayo el Director General de la Compañía, Ignacio Aguilera, visitó a las tripulaciones de los buques destinados a la línea Algeciras-Ceuta. La Compañía reforzó las conexiones del

Estrecho de Gibraltar durante el verano, dedicando una flota de 10 buques a la OPE para las conexiones con Ceuta, Melilla, Marruecos y Argelia. También se reforzaron con Marruecos y Argelia, desde finales de octubre hasta la primera semana de noviembre, con motivo de la festividad musulmana del Cordero.

- Entre el 15 de junio y mediados de septiembre, la Compañía operó una línea diaria de alta velocidad Valencia-Ibiza (San Antonio). En colaboración con Avanza, se puso en marcha un servicio combinado Autobús+Barco de Alta Velocidad Madrid-Ibiza, que llevaba a los pasajeros hasta el puerto de Valencia.

■ En agosto también se inició un acuerdo con Alsa para conectar los servicios por carretera de la Ruta de la Plata a Málaga, el eje del Mediterráneo y Algeciras, Madrid y Zaragoza con Barcelona, para conectar con los servicios de transporte marítimo de la Compañía a Baleares, Ceuta, Melilla y Tánger.

- En noviembre quedó implantado en todas las delegaciones el sistema telemático, desarrollado por Ministerio de Fomento, de acreditación de Residentes (SARA) para agilizar las emisiones de billetes y embarques de pasajeros con derecho a esas bonificaciones en Baleares, Canarias, Ceuta y Melilla.

Entre los hechos destacables de la Unidad de Cruceros están:

- El 15 de abril se atendió al mayor crucero que había hecho escala hasta esa fecha en Valencia, Liberty of the Seas, de Royal Caribbean, con capacidad para 4.370 cruceristas.
- También en el mes de abril se comenzó a colaborar con uno de los principales operadores para consignar cruceros, InterCruises.
- El 9 de septiembre fue el día de mayor confluencia de cruceristas de la temporada. Ese día, los servicios de la Unidad de

Cruceros de ACCIONA Trasmediterranea atendieron a 10.000 pasajeros de tres cruceros: Queen Mary Dos, Adventure of the Seas y Costa Pacífica.

ACCIONA Trasmediterranea participó en Fitur, en el mes de enero, con presencia en los pabellones de Ceuta y Melilla. Durante la feria se renovaron con la ciudad de Melilla los convenios para melillenses no residentes y familiares de residentes, y se diseñaron paquetes para turoperadores destinados a viajar en barco más estancia en hoteles de la ciudad.

La Compañía firmó, también en Fitur, un acuerdo con Transhotel para comercializar, a través de su plataforma *online*, TOR System

Advanced, toda la oferta de ACCIONA Trasmediterranea.

La Compañía también participó en las principales ferias internacionales de turismo, junto a Turespaña: ITB, en Berlín, en marzo, y World Travel Market, en Londres, en noviembre, así como en la feria de Miami de cruceros, en marzo.

Entre las acciones de promoción comercial, y en paralelo a una oferta tarifaria destinada a residentes, se desarrolló una campaña de fidelización denominada La ruta del Tesoro, en la línea Algeciras-Ceuta. Entre las actividades que se realizaron destacó un sorteo de regalos entre los 10.000 participantes que depositaron sus datos, cuya entrega de premios corrió a

cargo del presidente de la Cámara de Comercio de Ceuta, Karim Bulaix. También se implementó la acción 4+1, en la que se premió la frecuencia de viajes y las promociones de paquetes de pasajeros con vehículo.

En paralelo, se llevaron a cabo campañas de comarketing con diferentes *partners*

La Compañía participó en las principales ferias de turismo: Fitur, la ITB de Berlín y el World Travel Market, en Londres



del canal de distribución (Avasa, Viajes El Corte Inglés, Nautalia, Halcón Viajes, Grupo GEA, Team Group), para la fidelización de pasajeros (programa de Puntos Estrella de La Caixa) y de ocio a bordo (con Coca-Cola).

En la zona de Baleares se comercializaron nuevos productos: Escapadas, dirigido a familias y parejas en temporada baja, y Despedidas de Soltero, para jóvenes; en Servicios a Bordo se promocionaron ofertas en los servicios de restauración y una nueva línea de productos a bordo creada por Kukuxumus.

El 8 de junio la Compañía participó en la séptima edición del Bike Show de Barcelona,

para promocionar el transporte gratuito de bicicletas en todos sus buques y la campaña de verano con 50.000 plazas semanales para pasajeros en las líneas de Baleares.

A finales de septiembre incorporó de manera puntual un buque de mayor capacidad a la línea Barcelona-Mahón, para transportar a seguidores y participantes de la Extreme Man 113 Menorca-Illes Baleares.

El 28 de noviembre, una maqueta del Juan J. Sister mostró la similitud de la proa de un buque con el pico de un nuevo ejemplar de dinosaurio descubierto y presentado por la Fundación Conjunto Paleontológico de Teruel-Dinópolis.

ACCIONA LOGÍSTICA

ACCIONA Logística cuenta con una flota propia renovada compuesta por 1.434 remolques, 1.182 entre 20' HCPW, 40' HCPW y 45' HCPW, 15 almacenes con una superficie de más de 300.000 m² y 275.000 m³ de instalaciones climatizadas, y una superficie portuaria propia de 600.000 m².

El 27 de noviembre se firmó una ampliación hasta 2017 del acuerdo para transportar los productos de Coplaca, junto a otros operadores de la cooperativa. El acuerdo se firmó junto al de transporte marítimo de ACCIONA Trasmediterranea, y en el mismo participaron el Director de ACCIONA Logística, Carlos Gómez,

y el presidente de Arc Eurobanan, Javier González-Palenzuela.

En el área de almacenaje se amplió la actividad de uno de los principales clientes, Europolsty, para el nuevo almacén de Dos Hermanas (Sevilla) en el que se dispone de instalaciones para congelado, refrigerado y seco. Desde esta plataforma ACCIONA Logística ofrece servicios logísticos y de distribución para Andalucía, Canarias, Ceuta, Melilla y Marruecos.

Asimismo, se incorporaron dos nuevos clientes: Igasa al almacén de Lluçmajor, en Mallorca, y El Pozo, en el área de transporte y distribución en Mallorca.

ACCIONA Logística
amplió importantes acuerdos
de transporte y el área de
almacenaje, e **incorporó**
nuevos clientes a su cartera

Además, el almacén en Las Palmas de Gran Canaria estrenó nuevas instalaciones.

En Baleares se renovó el acuerdo con el Banco de Alimentos, para el que se prepara y almacena la mercancía en Lluçmajor.

ACCIONA Service

En un contexto complejo, la Compañía mantuvo su actividad y siguió siendo un referente en calidad, eficiencia y compromiso.

ACCIONA Service ofrece a las administraciones públicas y a empresas e instituciones privadas una oferta completa que ayuda a optimizar la organización de los servicios, la racionalización económica y, en casi todos los casos, los costes. Esta línea de actividad es la apuesta de ACCIONA por acercar a los clientes el modelo *facility management*, preparado para realizar la gestión de los *facility services* y ayudarles para que liberen recursos, reduzcan costes y dispongan de unos procesos de trabajo más eficientes, fiables y de mayor calidad.

ACCIONA Service proporciona a sus clientes soluciones integrales que engloban el diseño, la gestión y la operación de todas sus actividades *non-core business*. La Compañía lidera la prestación de estos servicios en gran parte

del tejido industrial, con una especial presencia en los sectores agroalimentario, automovilístico, hostelero, de la industria pesada y metalúrgico. También se encuentra presente en las grandes empresas de servicios, como en los centros comerciales, las entidades bancarias y las aseguradoras.

En todos los casos, ACCIONA Service proporciona una completa propuesta de servicios, entre los que destacan:

- Servicios de limpieza especializada y técnica para la industria, la sanidad y los laboratorios.
- Servicios auxiliares.

- Servicios técnicos y de mantenimiento de instalaciones.
- Servicios energéticos.
- Servicios medioambientales.
- Servicios urbanos.
- Servicios de *handling*.
- Servicios de organización de eventos.
- Servicios de restauración.
- Servicios de seguridad.

ACCIONA FACILITY SERVICES

Se trata de una compañía con más de 45 años de experiencia en la prestación de servicios y *facility management* (gestión de servicios para el mantenimiento de edificios). Avalan su labor una cartera de 2.000 clientes con más de 10 años de fidelidad. Tiene 32 delegaciones en España y Portugal para mantener al máximo la proximidad con sus clientes.

ACCIONA Facility Services (AFS) posee gran presencia internacional, con actividad en Portugal, Bélgica, Holanda, Italia, Rumanía y Canadá. Y está preparando su presencia, para inicio de 2013, en Qatar, Gran Bretaña, Alemania y México, entre otros. La calidad de sus servicios y su responsabilidad social y medioambiental vienen avaladas por las certificaciones ISO 9001, ISO 14001, SA 8000, ISO 2200 y OHSAS 18001.

En 2012 dio soluciones integrales, del diseño a la gestión y operación de las actividades ajenas al *core bussines* de sus clientes, para optimizar recursos y reducir costes operativos. Amplió y consolidó su presencia en varios sectores:

- Automoción:
 - Ford. Limpieza en la planta de Rumania.
- Agroalimentario:
 - Auchan, Grupo. Limpieza de los centros de alimentación de Sabeco.
 - Plantas Nestlé en España y Portugal. Limpieza, jardinería y paquetería en la central.
- Farmacéutica:
 - Roche. Limpieza de instalaciones y laboratorios.
- Novartis Farmacéutica. Limpieza de las instalaciones.
- Industrial:
 - ArcelorMittal. Limpieza industrial de la planta de Avilés.
 - Liberbank. Limpieza y mantenimiento de las oficinas CCM.
 - Orange. Limpieza de las sedes.
 - Grupo Antolín. Limpieza de las plantas.
 - BBVA. Mantenimiento de la Ciudad del Arte.

Con más de 45 años de experiencia, ACCIONA Facility Services cuenta ya con una cartera de **2.000 fieles clientes**

En total, la cifra de negocio de ACCIONA Servicios Urbanos en 2012 fue de **29,3 millones de euros**

- Logístico:
 - Puerto de Barcelona. Manipulación de maletas de cruceros.
 - Emtisa. Logística de la planta.
- Socio-sanitario y Hospitalario:
 - Diaverum. Nueva planta.
- Hotelero:
 - Hotel Sotogrande. Limpieza de las instalaciones completas del hotel.
- Sector público:
 - Renfe. Limpieza de trenes de viajeros, BUI Madrid y Galicia.
 - Universidad de Barcelona. Limpieza de los centros de la universidad.

ACCIONA SERVICIOS URBANOS

ACCIONA Servicios Urbanos es la compañía que gestiona soluciones integrales en prestación de servicios en el ámbito de las administraciones públicas y en el de clientes privados.

En un entorno altamente competitivo, no cesa en el empeño de ser líder en la prestación de unos servicios eficientes y seguros, que contribuyan al desarrollo sostenible de las ciudades y a una mejor calidad de vida de sus ciudadanos.

Para ello, la empresa cuenta con un equipo directivo fuerte y multidisciplinar, una plantilla muy cualificada y maquinaria y medios materiales que se ajustan tanto a las necesidades de los clientes como al compromiso con el medio ambiente.

Entre las actividades que ACCIONA Servicios Urbanos desarrolla, destacan:

- Recogida y transporte de residuos urbanos.
- Gestión de ecoparques y puntos limpios.
- Gestión de plantas de transferencia.
- Gestión de plantas de tratamiento.
- Explotación de vertederos y plantas de compostaje.
- Limpieza viaria.
- Limpieza y mantenimiento de playas, litoral marítimo y urbanizaciones.

- Limpieza y mantenimiento de dependencias y edificios municipales.

ACCIONA Servicios Urbanos es una compañía del sector servicios con una importante actividad en el ciclo integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos, un sector en el que lleva presente más de 20 años. Esta empresa presta servicio a numerosos organismos públicos, gestionando la recogida de residuos sólidos urbanos, la recogida selectiva, la limpieza de vías públicas, el mantenimiento de mobiliario urbano, la limpieza de playas y el mantenimiento de costas, la limpieza de edificios públicos, el mantenimiento de maquinaria, la gestión de ecoparques, plantas de tratamiento, plantas de transferencia de residuos, multiservicios, etc.

El volumen de su plantilla, con una media de 450 empleados en 2012, refleja su importante presencia en España, de lo que también da cuenta que, a 31 de diciembre de 2012, la contratación en cartera ascendiese a 74,5 millones de euros. En total, la cifra de negocios fue de 29,3 millones de euros.

Entre las actividades realizadas durante el pasado año destaca la prórroga del contrato de recogida de residuos con el Ayuntamiento de L'Elia (Valencia) por un período de cinco años. Éste, además, se complementó con la adjudicación de los servicios de limpieza de edificios, limpieza viaria y recogida y transporte de residuos vegetales, que en un principio se prestarán por un período de cuatro años, pero que más adelante pueden ser prorrogables por dos más.

ACCIONA MEDIO AMBIENTE

ACCIONA Medio Ambiente es una empresa especializada en el diseño, construcción y mantenimiento de zonas verdes, actuaciones en áreas forestales y medioambientales, integraciones paisajísticas, regadíos y caminos rurales. Proporciona sus servicios tanto a entidades públicas (locales, autonómicas y administración central) como a grandes corporaciones privadas.

Para estas actividades, ACCIONA Medio Ambiente emplea los recursos humanos y materiales adscritos a cada una de sus delegaciones, ubicadas en los municipios de Valencia, Madrid, Sant Cugat del Vallés (Barcelona), Zaragoza, Valladolid, León, Mérida (Badajoz), Sevilla y Ourense, desplazando y

organizando equipos temporales de obra donde sea necesario, lo que le permite prestar servicio en cualquier punto de la geografía peninsular e insular. Los departamentos centrales y de personal se ubican en Madrid (Gerencia y Recursos Humanos) y Valencia (Administración, Estudios y Contratación, y Paisajismo).

ACCIONA Medio Ambiente cuenta con la infraestructura necesaria para **intervenir rápidamente en cualquier punto de España**

Durante 2012, los logros más destacados se consiguieron en servicios de mantenimiento, ambientales y campos deportivos, entre los que destacan:

- Limpieza, mantenimiento y conservación de las zonas verdes de los colegios públicos y en parques y jardines de la ciudad de Lorca (Murcia).
- Mantenimiento de zonas verdes de la urbanización Sotogrande y el campo de golf Almenara (Cádiz).
- Mantenimiento de jardinería en el aeropuerto de Alicante, para Aena.
- Tala y poda de arbolado en redes eléctricas de Endesa.

ENERGÍAS RENOVABLES OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO (EROM)

EROM fue creada en 2011 a partir de empresas especialistas en el mantenimiento de activos renovables dentro y fuera de ACCIONA; en la actualidad cuenta con una plantilla de 430 trabajadores. Durante 2012 consiguió llevar a cabo el mantenimiento de cerca de 3.000 MW de parques eólicos, con lo que contribuyó a la reducción de los costes de mantenimiento y a aumentar la producción energética de dichos activos de ACCIONA.

En el ejercicio también se llevó a cabo la certificación del sistema integral, colaborando con organismos públicos y privados para contribuir a un menor impacto medioambiental con la colocación de casetas-nido en apoyos eléctricos.

- En el año 2012, EROM certificó el sistema de gestión integral bajo las normas ISO 9001 e ISO 14001, y el estándar OHSAS 18001. Esta triple certificación se lleva a cabo bajo la acreditación de ENAC y refleja el alto compromiso de la empresa en la consecución de los mayores estándares de certificación. Este reconocimiento afecta a toda la actividad desarrollada por EROM.
- Colaboración con la Generalitat de Catalunya. En el año 2012, EROM participó en la formación del Grupo de Actuaciones Especiales (GRAE), perteneciente a los bomberos de Cataluña y considerado el grupo de élite nacional en este aspecto. Esto situó a EROM como la empresa de referencia para consulta y formación de los cuerpos de emergencia de la comunidad catalana.
- Colaboración con la Xunta de Galicia. Entre mayo y septiembre, EROM participó, junto con la Academia Gallega de Seguridad Pública, en las jornadas formativas de intervención en emergencias en torres eólicas. Así, se consolidó como un referente para el Gobierno gallego en este tipo de actuaciones.
- Durante el año 2012 se firmó un acuerdo de colaboración con el departamento de Educación del Gobierno de Navarra, para permitir que los profesionales docentes puedan adquirir conocimientos prácticos en materia de prevención de riesgos y, así, orientar mejor las jornadas formativas de los alumnos. La Compañía participó en diversas jornadas.
- Colaboración en la colocación de nidos para aves en apoyos eléctricos en todo el territorio nacional. Esta acción formó parte de un proyecto global de sostenibilidad de ACCIONA.
- Colaboración con el Ministerio de Trabajo, a través del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene, en el asesoramiento sobre los riesgos de las energías renovables y elaboración de informes de higiene industrial sobre campos electromagnéticos.

En un análisis general de la actividad de la Compañía, se detectó que el grado de satisfacción de los clientes es muy alto. El 100% de ellos completó la encuesta de calidad que se les ofreció y todos ellos recomendaron la prestación de los servicios de EROM. Estas encuestas aprobaron todas las áreas inherentes a la actividad de la Compañía, desde la formación del personal, los compromisos del Grupo en materia de prevención de riesgos laborales y los esfuerzos para preservar el medio ambiente hasta la calidad y la respuesta del servicio recibido.

PRODUCCIONES Y DISEÑO

Producciones y Diseño es una compañía especializada en el proceso de elaboración y montaje de exposiciones y museos, desarrollo de eventos, espectáculos y propuestas temáticas para todo tipo de espacios. Durante el año 2012, la Compañía dejó su impronta en algunos de los eventos culturales y corporativos más destacados, tanto dentro como fuera de España.

Las principales actividades llevadas a cabo por la Compañía durante el ejercicio 2012 fueron las siguientes:

- Diseño y ejecución de los contenidos de la exposición permanente *Ancient Cypriote Art*, en el Museo de Arte Clásico de Atenas (Grecia), inaugurada el 15 de marzo de 2012.
- Diseño y ejecución de los contenidos de la exposición permanente *The Arts of the Book and Calligraphy Collection*, en el Sakip Sabanci Museum de Estambul (Turquía), inaugurada el 9 de mayo de 2012.
- Trabajos de desarrollo del proyecto, ejecución, mantenimiento técnico y operación del pabellón de Rusia en la Exposición Internacional de Yeosu, que tuvo lugar en Corea del Sur del 12 de mayo al 12 de agosto.
- Inicio de los trabajos de diseño, suministro e instalación de paneles interactivos en el Wu Kingdom Helv Relics Museum, en Wuxi (China). Se entregaron los proyectos técnicos y de contenidos, y actualmente se están supervisando la obra civil y

la adquisición de material audiovisual. La inauguración está prevista para finales de 2013.

- Diseño, producción y operación del espectáculo multimedia en tecnología 4D (luz, sonido, música, pirotecnia y efectos especiales) en la fachada de la Catedral de Santiago de Compostela, del 25 al 31 de julio de 2012.
- También con la técnica de *videomapping*, se efectuó un espectáculo audiovisual de Navidad sobre la fachada del Ayuntamiento de Sevilla entre los días 11 de diciembre de 2012 y 5 de enero de 2013. Fue un evento neutro en carbono.
- Diseño, producción y operación de un espectáculo piromusical en la fachada de la

ermita de la Virgen del Rocío, en Almonte (Huelva), el 15 de agosto de 2012, con motivo de la apertura del Año Jubilar.

- Finalización de los trabajos de diseño y ejecución de los contenidos e instalación multimedia del espacio multidisciplinar Observatorio del Cambio Climático, en Valencia, inaugurado en junio de 2012 por la alcaldesa de Valencia, Rita Barberá.
- Finalización de los trabajos de desarrollo técnico, fabricación, instalación y suministro de contenidos del Museo Ruso de Historia Judía y Centro de Tolerancia en Moscú, en la antigua estación Bakhmetevsky Bus Garage, inaugurado el 8 de noviembre con la asistencia del Presidente de Israel, Sr. Simon Peres.

- Diseño, ejecución e instalación de la Exposición Temporal *Bartholomeus Schachman 1559-1614: The Art of Travel*, en el Al-Riward Exhibition Hall, en Doha (Qatar), inaugurada el 14 de noviembre de 2012.
- Producción técnica completa, diseño y ejecución del plan de sostenibilidad del Día de la Música, celebrado en junio en el Matadero de Madrid para Music2Day, con ACCIONA como patrocinador sostenible. Fue un evento neutro en carbono.
- Diseño, producción y operación del *roadshow* MOVE, de Vodafone, en seis ciudades españolas en noviembre de 2012: Sevilla, Valladolid, Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia. Fue un evento neutro en carbono.

En el ámbito de la organización de eventos, uno de los objetivos de la Compañía es que éstos sean **neutros en la emisión de CO₂ a la atmósfera**

Videomapping, paneles interactivos, tecnología 4D... Producciones y Diseño está a la vanguardia dentro y fuera de España

- Diseño, producción y coordinación de varios eventos corporativos: presentación de analistas en Madrid (noviembre de 2012) para Adveo (Unipapel) y conferencia anual de clientes de Bestinver en Madrid y Barcelona.
- Producción técnica y artística de la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, celebrada en Cádiz (16 y 17 de noviembre de 2012). Se llevó a cabo la producción escenográfica, la decoración y el equipamiento de mobiliario del Palacio de Congresos, sede principal de la Cumbre, así como la asistencia técnica y artística, y la producción escenográfica del Gran Teatro Falla.
- Diseño, ejecución e instalación de los contenidos de la exposición permanente con motivo del 90º aniversario de Seguros Santa Lucía, inaugurada el 11 de enero de 2013.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición temporal *Memoirs of and Ambassador* en el Museum of Islamic Art en Doha (Qatar), inaugurada el 24 de enero de 2013 por el primer ministro catari.

Tras el cierre del ejercicio:

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ

Hijos de Antonio Barceló, S.A. es una compañía vitivinícola que agrupa diversas bodegas situadas en las zonas de producción más representativas y de mayor prestigio del panorama vinícola español. Desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, con una postura sólida en el mercado nacional y una proyección internacional cada vez más consolidada.

La debilidad del consumo en el entorno económico actual sigue complicando el desarrollo de la cifra de negocio, lo que implicó que el ejercicio 2012 finalizara con un leve incremento, del 1%, con respecto al año anterior.

La internacionalización del negocio (el 44% de la facturación procede de mercados exteriores) permitió a la Compañía alcanzar una posición más estable ante la coyuntura actual del mercado interior. Por áreas geográficas, las ventas exteriores se concentraron en América Latina (el 19% de la facturación), Europa (el 14%), el resto de América (el 10%) y Asia, África y Oceanía (el 1% restante).

Junto a la internacionalización, Hijos de Antonio Barceló ha apostado por la flexibilidad de su oferta y ha desarrollado una amplia y variada oferta de caldos de las más prestigiosas denominaciones de origen, además de una amplia tipología de vinos y marcas asociadas. El objetivo es mejorar la adaptación a los mercados de destino. Por ello, la Compañía goza de una

postura competitiva adecuada para el desarrollo de sus líneas de negocio, entre las que destacan:

- Vinos con D. O. Ribera del Duero, D. O. Rueda y D. O. Toro. Esta línea estratégica supone casi el 27% de la facturación total del grupo de bodegas. Su desarrollo se realiza primordialmente bajo la marca paraguas Viña Mayor, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas.
- Viña Mayor D. O. Ribera del Duero. Elabora una amplia gama de vinos tintos de alta calidad, que la han situado en el TOP 5 de las bodegas de esta denominación de origen.
- Viña Mayor D. O. Rueda. Cuenta con vinos blancos elaborados a partir del prestigioso varietal verdejo.

- Viña Mayor D. O. Toro. Ampara una línea de tintos de calidad elaborados con varietal autóctono: tinta de toro.

- Vinos con Denominación de Origen Calificada (DOCa) Rioja. Bodegas Palacio participa con las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes y representa ya el 22% de la facturación del grupo de bodegas. En los dos últimos ejercicios, la marca Glorioso estuvo apoyada por una campaña de publicidad en el mercado interior.

En 2012 se inició en la bodega riojana el proyecto de mejora y ampliación de las instalaciones de recepción de uva y vinificación. Su finalización se prevé a lo largo de 2013.

Hijos de Antonio Barceló sigue apostando por la internacionalización, las denominaciones de origen y por una oferta cada vez más flexible

- Vinos de Castilla y León y vinos rosados de calidad, elaborados en Bodegas Peñascal (Valladolid). La marca Peñascal es líder indiscutible en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional, y, junto con la línea de vinos con origen Castilla y León, representa el 25% de la facturación.
- Por su parte, la línea de negocio constituida por los vinos quinados y otros vinos dulces y aperitivos vínicos, con la marca Sansón como referente, suponen el 26% de la facturación.
- Los Viñedos. El grupo de bodegas dispone de viñedos en Finca Caserío de Dueñas (Villaverde de Medina, Valladolid) y Finca Anzil (Toro). Ambas responden a la filosofía

de *integración vertical*, que permite el control de la calidad del producto desde el viñedo hasta su salida de la bodega. La Finca Caserío de Dueñas cuenta con una superficie de viñedo próxima a las 300 hectáreas, y da cobertura a las líneas de vinos de la D. O. Rueda y los vinos de Castilla y León. Por su parte, Finca Anzil, ubicada en la D. O. Toro, cuenta con una bodega integrada en las casi 90 hectáreas de viñedo de la finca, que soporta la línea de vinos de esta denominación de origen.

La estrategia de la Compañía y sus valores diferenciales se concretan en:

- Desarrollar un portafolio amplio con orígenes de prestigio, flexible en cuanto a las categorías

de sus vinos y variedades, y que se adapte a la demanda.

- Desarrollar marcas líderes en su segmento de mercado.
- Expansión en los mercados internacionales, seleccionando aquéllos de mayor potencial.
- Adaptar los estándares de calidad demandados por el mercado a través de una política de integración vertical.
- Implantar una política de continua mejora en la gestión de calidad en las diferentes áreas funcionales de la Compañía.

ACCIONA SISTEMAS DE SEGURIDAD

ACCIONA Sistemas de Seguridad ofrece la experiencia de más de 25 años en venta, instalación, mantenimiento de sistemas de seguridad y consultoría. Su especialización se concentra en las siguientes áreas:

- Realización de proyectos:
 - Circuito cerrado de televisión y videovigilancia.
 - Control de accesos.
 - Sistemas contra incendios.
 - Sistemas antiintrusión.
 - Redes de comunicaciones.
 - Proyectos de seguridad.
- Instalación de los sistemas que aseguran:
 - Máxima calidad de los equipos instalados.

- Cumplimiento de los tiempos acordados.
- Puesta en marcha y período de pruebas de los sistemas instalados.
- Emisión de certificado de instalación y período de garantía.
- Formación de los usuarios y documentación de los equipos.

- Mantenimientos preventivos y correctivos de todos los sistemas de seguridad.

Desde 1982, esta Compañía ha desarrollado sus propios sistemas integrados de control y seguridad (*hardware* y *software*), cumpliendo los requisitos más exigentes en cuanto a normativa y flexibilidad para adaptarse a las necesidades de cada cliente. Entre otros, ha desarrollado importantes sistemas de seguridad, como:

- Central Nuclear de Cofrentes, Vandellós II.
- Museo del Prado.
- Fábrica Nacional de la Moneda.
- Maremagnum (centro lúdico del puerto de Barcelona).
- Torre Triana (edificio sede de algunas consejerías de la Junta de Andalucía).
- Planta Medioambiental de Meirama.

Otra de las áreas que abarca la actividad de ACCIONA Sistemas de Seguridad es la del diseño de proyectos, instalación y mantenimiento de sistemas de seguridad, protección contra

incendios y gestión de alarmas. Además, la Compañía realizó durante 2012 numerosos proyectos de seguridad y protección contra incendios, entre los que destacan:

- Suministro e instalación del sistema de seguridad y CCTV del Centro Penitenciario Centro I de Soria.
- Suministro e instalación de un sistema de detección perimetral mediante análisis de vídeo, en la planta de energía termosolar de Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.
- Suministro e instalación de un control de accesos peatonal y de vehículos en la planta de energía termosolar de

Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.

- Suministro e instalación de sistemas de seguridad y CCTV en la planta de ACCIONA Infraestructuras I+D+i de La Granja, en Alcobendas (Madrid).
- Suministro e instalación de sistemas de seguridad y CCTV en la planta de ACCIONA Infraestructuras I+D+i de San José Artesano, en Alcobendas (Madrid).
- Instalaciones de seguridad y protección contra incendios de la sede en Tenerife y una nave de Antena 3 en Paracuellos del Jarama (Madrid).

■ Suministro e instalación de un sistema de detección de incendios en la Sala Bienvenida de la plaza de toros de Las Ventas, en Madrid.

- Traslado del control de accesos de Antena 3 en su sede central de Alcobendas (Madrid).
- Suministro e instalación de sistemas de seguridad de las nuevas oficinas de ACCIONA Infraestructuras en Bilbao.
- Ampliación de las instalaciones de seguridad, CCTV y control de accesos de las oficinas de ACCIONA en el edificio Albatros, en Alcobendas (Madrid).

- Suministro e instalación de sistemas de seguridad para la nave de ensamblaje y puerta del perímetro en la planta de energía termosolar de Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.
- Mantenimiento del sistema de seguridad y protección contra incendios del Parque de Maquinaria de Levante para ACCIONA Infraestructuras.

Durante el año 2012 se finalizó la ejecución de:

- Suministro e instalación de un sistema de gestión, lectura de matrículas y direccionamiento plaza a plaza en *parking*

en rotación, en el aeropuerto de Palma de Mallorca, para Aena.

- Suministro e instalación de la renovación del sistema cerrado de televisión del aeropuerto de Palma de Mallorca y su integración, así como del sistema de control de accesos e interfonos, en el sistema de Aena.
- Finalización de los trabajos de suministro e instalación del control de accesos de la delegación de ACCIONA Infraestructuras Zona Centro, en Madrid.

Durante el año 2012 se renovaron los siguientes contratos de mantenimiento:

- Mantenimiento de sistemas de seguridad y protección contra incendios de los edificios del Grupo ACCIONA.
- Mantenimiento de los sistemas de seguridad de los edificios TN-9 y TS-19 de SOGEPIMA, en Alcobendas (Madrid).
- Sistema de seguridad y circuito cerrado de televisión de ING Direct en Alcobendas (Madrid).

ACCIONA ha desarrollado
sistemas específicos
de seguridad para
el **Museo del Prado**
y la Fábrica Nacional
de la Moneda



En 2012 ACCIONA Airport Services atendió a **30 millones de pasajeros** y gestionó una carga aérea de **1.305 toneladas**

ACCIONA AIRPORT SERVICES

Desde su constitución, ACCIONA Airport Services, como unidad de negocio independiente de ACCIONA S.A., se ha consolidado como una empresa de servicios de asistencia en tierra a aeronaves y pasajeros de referencia en el sector.

Los inicios de su actividad se remontan a mediados de los años 90, cuando la filial de ACCIONA Ineuropa Handling logra la adjudicación de licencias para la prestación de servicios de *handling* en el primer proceso de liberalización del sector en España por parte de Aena. A finales de los 90 obtiene licencias para prestar el mismo servicio en varios aeropuertos de Alemania.

Actualmente ACCIONA Airport Services es una marca consolidada en el mercado que presta servicios de *handling* de rampa y operaciones, *handling* de pasajeros, asistencia de pasajeros de movilidad reducida (PMR), gestión de terminales de cargo y conducción de pasarelas telescópicas (*finger*) en aeropuertos. Presta servicios a más de 200 clientes de todo el mundo en cuatro aeropuertos de España (Palma de Mallorca, Ibiza, Menorca y Las Palmas de Gran Canaria) y cuatro en Alemania (Frankfurt, Berlin Tegel, Berlin Schönefeld y Hamburgo). En 2012 atendió más de 206.000 operaciones de vuelo, asistió a unos 30 millones de pasajeros, realizó más de 109.000 conexiones/desconexiones de pasarelas y gestionó 1.305 toneladas de carga aérea.

En el año 2012 ACCIONA Airport Services renovó las certificaciones del sistema integrado de gestión de calidad y medio ambiente según las normas ISO 9001 e ISO 14001 para las actividades de *handling*, conducción de pasarelas de embarque y desembarque de pasajeros, y atención a pasajeros con movilidad reducida.

Asimismo, en 2012 se implantó y certificó el sistema de gestión de riesgos laborales según la norma OHSAS 18001, fomentándose una política preventiva y demostrándose así el compromiso de la Compañía con la seguridad y la salud en el trabajo.

En el mismo año se obtuvo un certificado en el ámbito de la Innovación Tecnológica

de Contenido y Primera Ejecución I+D+I de European Quality Assurance por el Sistema de Gestión y Control de Operaciones Aeroportuarias, implantado en el año 2011.

Por último, también en 2012 se implantó y auditó el Sistema de Gestión de Seguridad de acuerdo con la normativa ISAGO, desarrollada por IATA. Este sistema, cuyo principal objetivo es establecer las directrices que deben seguir las empresas de *handling* para optimizar la seguridad operacional y aeroportuaria, es auditado por IATA con una periodicidad bienal.

ACCIONA FORWARDING

1. Comerciales

1.1 Nuevas líneas de negocio

Dentro de la nueva división de Aduanas se obtuvo la habilitación para que ACCIONA Forwarding, S.A. pudiese efectuar el despacho de importación y exportación de mercancías presentadas en todas las aduanas de la península e Islas Baleares ante una aduana única (Despacho Nacional Centralizado). La Compañía recibió la autorización para la impresión en papel *virgen* de los documentos aduaneros, con la consiguiente optimización de costes.

Durante 2012 se llevaron a cabo hasta 9.200 despachos de exportación en Madrid y Barcelona con su propia división de Aduanas.

1.2 Tráficos

Telefónica:

En 2012 ACCIONA Forwarding ganó la RFQ para el transporte aéreo de la telefonía móvil desde diferentes orígenes, en China, hasta diferentes destinos en Latinoamérica. El alto nivel de calidad en el servicio garantizó ser nuevamente homologados e invitados para el siguiente *tender*.

Perecederos:

Continuando con la línea de captar más tráficos dentro del sector de la alimentación, destaca el transporte de exportación e importación de pescado, moviéndose unos 500.000 kilos desde España hasta las Islas Canarias.

Comunidad china:

Se consolidaron relaciones comerciales. Se transportaron 7.600 toneladas en contenedores de 20', con artículos para el comercio de la asociación de los bazares chinos desde China hasta España.

Otros:

Se inició el transporte de caucho en contenedores marítimos desde España hasta Latinoamérica, moviéndose 110 contenedores de 20' y alrededor de 2.200.000 kilos.

2. Operador económico autorizado

ACCIONA Forwarding obtuvo en 2012 la Certificado AEOF (Certificado Operador Económico Simplificaciones, Seguridad y Protección).

Este compromiso le obligaba a cumplir una política de seguridad de mercancías y personas, y procedimientos de seguridad durante 2012, además de a revisar e implementar procedimientos para obtener y mantener el certificado de Operador Económico Autorizado (OEA). A lo largo del año 2012 se realizaron diferentes auditorías por parte de la Aduana Regional, todas ellas favorables, que concluyeron en la correspondiente concesión de dicha certificación.

Al ser Operador Económico Autorizado, tanto ACCIONA Forwarding como sus clientes pueden disfrutar de una serie de ventajas en todo el territorio comunitario: menor número de controles físicos y documentales, prioridad en los controles, reconocimiento internacional de la figura, etc.

3. Instalación de un nuevo ERP de gestión

Dentro de la estrategia de unificación y homogeneización de las herramientas informáticas dentro de la Empresa, se instaló el módulo de aduanas, integrando así todos los módulos de gestión en el mismo ERP, junto con los módulos operativos (aéreo y marítimo), el módulo contable-financiero y el modulo comercial.

En Latinoamérica se inició el proceso de desarrollo e integración de herramientas informáticas, con un calendario que será finalizado durante el 2013.

En 2012 se creó la página web de ACCIONA Forwarding, S.A, cumpliéndose así con los estándares marcados por Corporativo. Esta página web refunde todas las páginas web de Latinoamérica.

ACCIONA INTERPRESS

ACCIONA Interpress experimentó nuevamente un destacable crecimiento en el ejercicio 2012.

Se consiguió implantar una nueva línea de negocio en Cataluña, consistente en el reparto de suscripciones de los diferentes medios escritos con sus respectivos artículos promocionales a domicilio.

En las estructuras de reparto se introdujo la distribución de productos ajenos a nuestra actividad principal y que se entregan a los puntos de venta a los que habitualmente llegamos.

Esto llevó a la Compañía a consolidarse, un año más, como líder indiscutibles del sector.

ACCIONA Forwarding impulsó las relaciones comerciales con China: el año pasado transportó 7.600 toneladas de productos para su distribución en bazares de nuestro país



Evolución de las áreas

En 2012, el patrimonio gestionado por Bestinver se incrementó un 13% hasta 5.916 millones de euros. La rentabilidad media de las carteras gestionadas fue de un 15% respecto a 2011.

Bestinver

En el ejercicio 2012 el patrimonio gestionado por Bestinver se incrementó un 13%, situándose, a 31 de diciembre de 2012, en 5.916 millones de euros. La rentabilidad media obtenida por las carteras gestionadas o asesoradas por la sociedad fue positiva en un 15% respecto a 2011.

El patrimonio medio del año también fue superior al del ejercicio anterior, lo que implicó que los ingresos aumentaran un 3%, hasta los 82 millones de euros. Por su parte, el beneficio antes de impuestos se incrementó un 2%, alcanzando los 58 millones de euros. El número de partícipes se mantuvo en 53.000.

Por tercer año consecutivo, el contexto en el que Bestinver tuvo que desarrollar su actividad no fue fácil. La Bolsa española encadenó su tercer ejercicio con pérdidas. El Ibex 35 cerró 2012 en 8.556,30 puntos, lo que supuso una caída del 4,66% con respecto al cierre de 2011. No obstante, los estragos podrían haber sido mucho mayores, teniendo en cuenta que el principal índice del mercado español llegó a registrar caídas de hasta un 30% y se fue a mínimos históricos, al tocar los 5.956 puntos el pasado 24 de julio, cuando el Gobierno español se vio obligado a solicitar la ayuda europea para el sector financiero.

Bestinver

Bestinver, S.A. (filial 100% de ACCIONA) es una sociedad de servicios financieros que se encarga de desarrollar servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAV a través de sus filiales, Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. Esta actividad se complementa con los servicios de intermediación bursátil gestionados a través de una tercera filial, Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid.

En el mercado de renta fija, la prima de riesgo de España, que mide el grado de confianza de los inversores hacia el país al mostrar la diferencia entre los intereses que se pagan por la deuda alemana y la española, cerró la última sesión del año por debajo de los 400 puntos básicos, en concreto en 395,3, tras meses de vértigo. En julio, el riesgo país de España llegó a tocar máximos desde la creación del euro, 658 puntos básicos, y el interés del bono español a 10 años alcanzó el 7,51%. Fueron fechas en las que los rumores de un inminente rescate europeo para el conjunto de la economía española ocuparon las portadas de los principales medios de comunicación del mundo.

Estas tensiones no pasaron desapercibidas para las principales agencias internacionales de calificación; Moody's, Standard & Poor's y Fitch rebajaron la nota crediticia de España en varias ocasiones, con perspectivas negativas (es decir, manteniendo la amenaza de nuevas rebajas). Esas decisiones fueron justificadas conforme al "aumento" de la carga de la deuda que implicaba el rescate a la banca, el "limitado" acceso del país a los mercados financieros y la "continuada debilidad" de la economía española.

A nivel global, pese a la volatilidad vivida durante todo el ejercicio, la mayoría de los mercados internacionales tuvieron un comportamiento positivo en 2012.

En Europa, el Euro Stoxx 600 se revalorizó un 14,37% y el Euro Stoxx 50, un 13,79%. En EE. UU. el Dow Jones cerró en positivo, con ganancias del 7,26%, y el S&P 500 terminó el año subiendo un 13,41%, hasta alcanzar los 1.257,60 puntos. Ambas posiciones marcaron niveles muy cercanos a los conseguidos antes del estallido de la crisis financiera mundial.

Asimismo, en Asia el comportamiento del índice Nikkei también siguió esta tónica alcista y se anotó una ganancia anual del 22,94%.

En el mercado de divisas, el dólar cerró el año en torno al 1,32 en su cambio con la moneda única europea. La divisa estadounidense logró

su máximo anual en julio, 1,20 dólares, como consecuencia de la fuerte caída que sufrió el euro por el agravamiento de las tensiones por la crisis de deuda de Europa. Una acertada intervención del presidente del Banco Central Europeo, Mario Draghi, asegurando que haría "todo lo que fuera necesario" para salvar al euro, cambió la tendencia en julio. Pero no fue hasta el mes de noviembre hasta cuando se generalizó una tendencia alcista del euro frente al dólar, fundamentada en la reducción del riesgo en Europa y la política monetaria de la FED.

De cara al próximo año las previsiones de Bestinver no descartan la existencia de episodios puntuales de volatilidad en el mercado de divisas, aunque los factores que podrían provocar oscilaciones en el cruce entre el euro y el dólar permanecen

bastante equilibrados. La actuación de los bancos centrales será la clave. En 2012 el Banco Central Europeo recortó los tipos de interés en 25 puntos básicos, hasta el 0,75% (mínimo histórico). La Reserva Federal de Estados Unidos (FED), sin embargo, mantuvo el tipo de interés en el 0,25%, nivel en el que permanecen invariables desde 2008. De cara a 2013 se espera que la prioridad de la política de la FED continúe siendo la reducción del desempleo, por lo que mantendrá los tipos bajos y seguirá ampliando su deuda mientras sea necesario, lo que constituye un factor de depreciación para el dólar. Por su parte, el BCE podría rebajar los tipos para reactivar el crédito y el crecimiento económico.

Asimismo, también habrá que tener en cuenta el impacto de la incertidumbre derivada de las

elecciones italianas y alemanas, que tendrá su reflejo en los mercados.

En Bestinver son expertos en aprovechar las deficiencias que se producen en el mercado a corto plazo para rotar la cartera, aumentando o reduciendo posiciones según la evolución de las cotizaciones de cada una de las compañías que conforman la cartera. No obstante, como fieles seguidores de la *filosofía 'value'*, su círculo de competencia es la valoración de empresas, actividad a la que el equipo de gestión dedica el 95% de su tiempo.

Las previsiones económicas de Bestinver de cara a 2013 siguen siendo positivas. Sitúan el crecimiento del PIB mundial en torno al 3%, mismo ritmo que en los últimos 20 años, gracias a las economías emergentes. Desde esta firma, aprovechan

el sentimiento pesimista generalizado como una oportunidad para invertir en aquellas compañías que han visto caer sus cotizaciones de manera injustificada teniendo en cuenta su valoración por fundamentales. La clave, como siempre, es la paciencia, esperar a que el mercado acabe recogiendo en la cotización el valor real de estas compañías.

Esta situación es lo que ha permitido a la Compañía tener la mejor cartera de su historia. La cartera modelo de Bestinver, recogida en el fondo de inversión Bestinfond, obtuvo una rentabilidad del 16,52% en 2012, frente al 9,47% de su índice de referencia (70% MSCI, 20% IGBM y 10% PSI). Desde su inicio en 1993 esta cartera ha generado una tasa anual del 15,80%, frente al 8,48% de su referenciado.

El valor liquidativo de Bestinfond se encontraba, a final de 2012, a un nivel muy cercano a los máximos históricos alcanzados en 2007, justo antes del estallido de la crisis. Como consecuencia de este buen comportamiento, algunas de las inversiones en cartera en los últimos años están más cerca de *agotarse*, lo que supone el habitual reto de reinvertir en nuevas alternativas atractivas. La línea de trabajo que están siguiendo los expertos de Bestinver es la de tratar de aumentar el valor objetivo de la cartera, invirtiendo en compañías de más calidad, aunque para ello a veces sea necesario sacrificar algo de potencial de revalorización.

En 2012 Bestinver recibió nueve premios por su gestión, con lo que alcanzó los 105 premios en los últimos 19 años.

En **2012**
Bestinver recibió
nueve premios por
su gestión, con lo
que alcanza ya los
105 premios en
los últimos 19 años

